

# АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

**«Утверждено»  
протоколом №3.20  
Наблюдательного  
Совета АО «Региональные  
электрические сети»  
от «08» мая 2020г.**

## **БИЗНЕС-ПЛАН развития АО «Региональные электрические сети» НА 2020 ГОД**

*г. Ташкент*

**СОДЕРЖАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА**

<b>1. РЕЗЮМЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ.....</b>	<b>8</b>
<b>4. СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.....</b>	<b>9</b>
<b>5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН .....</b>	<b>9</b>
<b>6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН .....</b>	<b>10</b>
<b>7. КРЕДИТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>13</b>
<b>8. ВЗЫСКАНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.....</b>	<b>13</b>
<b>9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>15</b>
<b>10. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА.....</b>	<b>15</b>
<b>11. СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ.....</b>	<b>16</b>
<b>12. ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>18</b>

**ПРИЛАГАЕМАЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ:**

*Приложения №1и №1а. Организационная структура и структура исполнительного аппарата Общества;*

*Приложение № 2. Перечень реализуемых инвестиционных проектов;*

*Приложение № 3. Смета доходов и расходов АО "Региональные электрические сети" на 2020 год;*

*Приложение № 4. Информация о погашенни кредитов, переоформленных с АО "Узбекэнерго" на АО "Региональные электрические сети";*

*Приложение № 5. Критерии оценки эффективности деятельности общества;*

*Приложение № 6. Прогнозный баланс на 2020 год и прогностный отчёт о финансовых результатах на 2020г.*

*Приложение №7 План реализации полезной электроэнергии на 2020г.*

*Приложение №8 План закупок на 2020г.*

## **1. РЕЗЮМЕ**

Акционерное общество «Региональные электрические сети» является специально уполномоченным органом хозяйственного управления, осуществляющим управление предприятиями территориальных электрических сетей, распределяющих и реализующих электрическую энергию конечным потребителям.

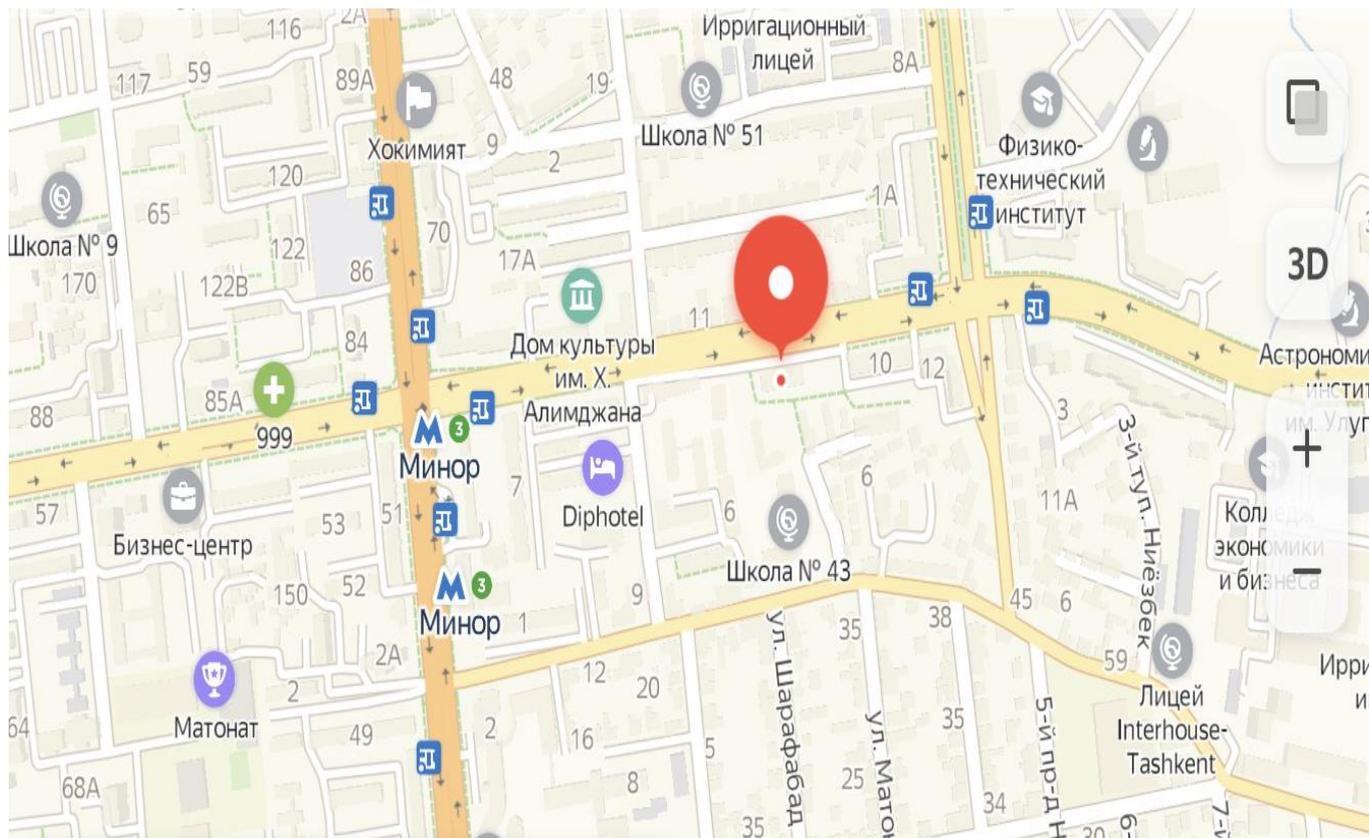
АО «Региональные электрические сети» создано приказом Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан от 15.04.2019г. №2к-ПО в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 года №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан»

Действующая Структура исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» утверждена Решением Единственного акционера Общества от 29.07.2019г. №3. Общая численность персонала составляет 110 штатных единиц (Приложение №1).

## **2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

### **2.1. Общая информация об Общества.**

Контактные реквизиты АО «Региональные электрические сети»: 100084, Республика Узбекистан, г.Ташкент, ул.Осиё 8, Факс (+998 78) 150-75-35, e-mail: info@het.uz



Исходя из основной задачи по устойчивому и безопасному обеспечению экономики и населения республики электрической энергией, управлению территориальными предприятиями распределительных электрических сетей, АО «Региональные электрические сети» сохраняет комплексность своей структуры, позволяющей за счет средств, отчисляемых территориальными предприятиями электрических сетей на специальный накопительный целевой счет АО «Региональные электрические сети» осуществлять работы по реализации государственных программ по модернизации и обновлению распределительных электрических сетей.

В состав компании входят 15 предприятий и организаций, в том числе: 14 акционерных обществ и 1 общества с ограниченной ответственностью.

В структуре общества осуществляют свою деятельность 14 территориальных предприятий электрических сетей, осуществляющих функции по распределению, поставке и реализации электрической энергии конечным потребителям, а также 1 предприятие по обеспечению материально-техническими ресурсами.

В настоящее время в исполнительном аппарате АО «Региональные электрические сети» занято 110 человек управленческого персонала. Кроме этого также 107 человек занято в филиале «Центр автоматизации учета электрической энергии», созданном в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.02.2020 г. №111.

## **2.2 Потенциал существующих и прогнозируемых мощностей системообразующих структурных предприятий.**

АО «Региональные электрические сети» осуществляет:

- управление предприятиями территориальных электрических сетей;
- распределение и реализацию электрической энергии конечным потребителям.

Распределительные электрические сети обеспечивают электроэнергией промышленных, непромышленных, сельскохозяйственных и бытовых потребителей. Протяженность линий электропередачи этих сетей значительно выше, чем у линий более высоких классов номинальных напряжений. От правильности выбора схем и параметров распределительных электрических сетей, эффективности управления их режимами в конечном итоге зависит надежность электроснабжения и качество электрической энергии потребителей.

Роль распределительных электрических сетей в экономике Республики Узбекистан - долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей за счет организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам инфраструктуры по тарифам, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электроэнергию для экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

В настоящее время распределительные электрические сети включают:

- трансформаторные подстанции (ТП) 110 кВ – 652 шт;
- трансформаторные подстанции (ТП) 35 кВ – 971 шт;
- трансформаторные пункты (РП) 6-10 кВ – 75,5 тыс. шт.;
- воздушные линии электропередачи (ВЛ) 110 кВ – 15 267,5 км;
- воздушные линии электропередачи (ВЛ) 35 кВ – 13 374 км;
- воздушные линии электропередачи (ВЛ) 6-10 кВ – 97549,5 км;
- воздушные линии электропередачи (ВЛ) 0,4 кВ – 126437,5 км.

Более 55% элементов распределительных сетей эксплуатируется со сроком (возрастом) более 30 лет и практически отработали свой ресурс.

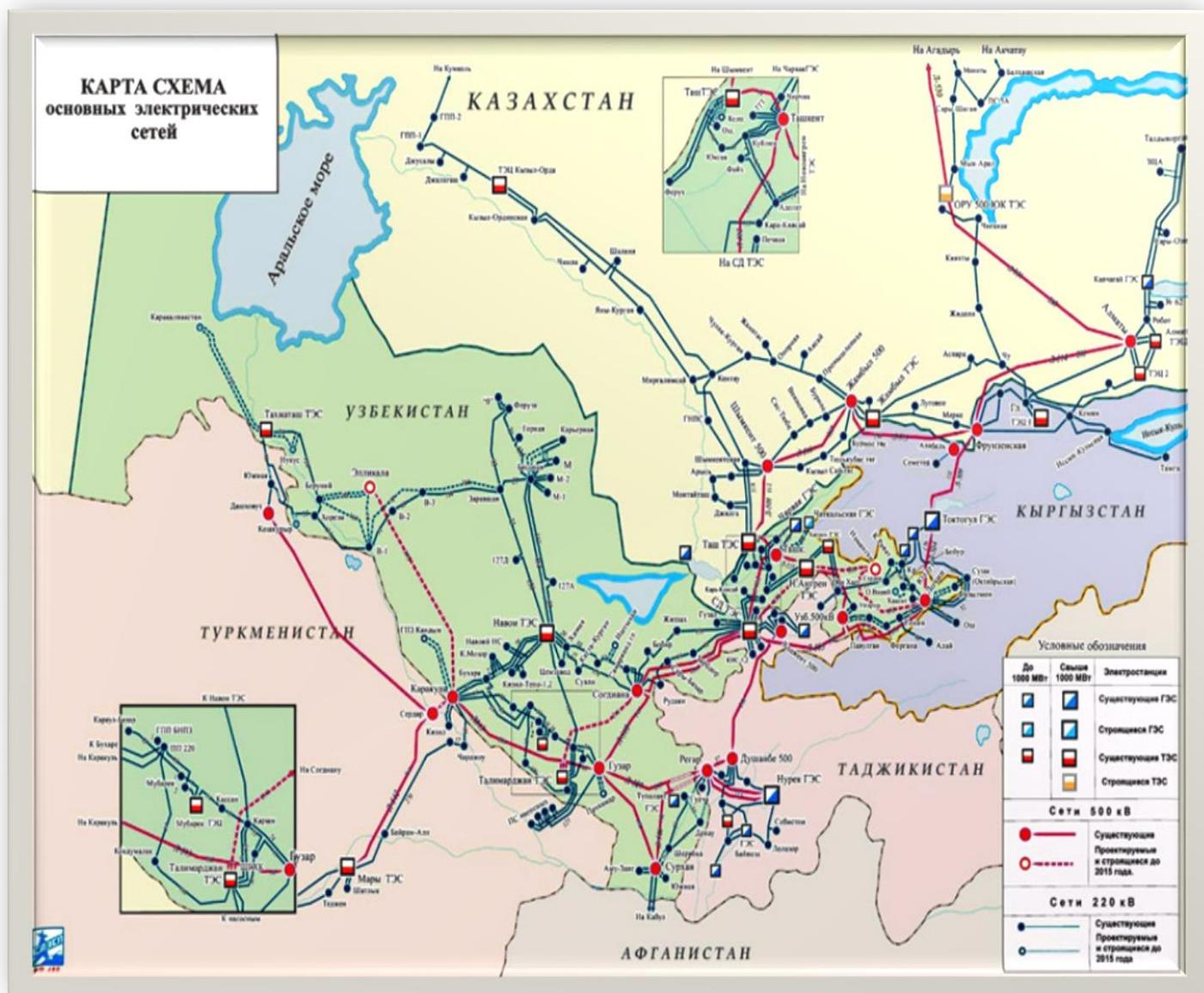
Количество ВЛ с возрастом:

более 30 лет – для 58% ВЛ 6-10 кВ и для 59% ВЛ-0,4 кВ;

Требуют обновления и модернизации:

ТП – 43 200 шт.(60%);

ВЛ 0,4-10 кВ – 141 900 км (64,5%).



Текущее состояние распределительных электрических сетей позволяет на сегодняшний день обеспечить полезную поставку электроэнергии потребителям в объеме 52 210,5 млн.кВт.ч. Однако, высокий уровень износа линий электропередачи и трансформаторных пунктов уже в ближайшее время не позволит осуществлять надежную поставку электрической энергии без проведения глубокой модернизации действующих и ввода новых производственных мощностей.

Всё более нарастающий спрос на электроэнергию (до 6-9% в год) является одним из основных трендов развития электроэнергетической отрасли, определяющим ход развития распределительных электрических сетей в Узбекистане. Такие темпы обусловлены сохранением высоких темпов роста узбекской экономики (к 2025 году энергопотребление возрастёт почти в 1,5 раза).

В течение ближайших 2-3 лет АО «Региональные электрические сети» предстоит внедрять технологии, которые уже используются в сетевых комплексах

развитых стран. В частности, предстоит внедрять технологии «умных» сетей, позволяющих повысить пропускную способность и стабильность сети, сократить потери и издержки на технический и коммерческий учет у потребителя.

Общая протяженность электрических сетей напряжением 0,4-500 кВ составляет более 262,6 тыс.км, в эксплуатации находятся 1743 подстанций напряжением 35 кВ и выше общей установленной трансформаторной мощности более 43 млн. кВА и 75 534 трансформаторных пунктов 6 - 10 кВ.

Транспортировка электрической энергии от генерирующих источников до распределительно - сбытовых предприятий осуществляется со стороны АО «Национальные электрические сети Узбекистана» по магистральным электрическим сетям напряжением 220 - 500 кВ, протяженностью около 10 тыс.км.

Реализация электрической энергии конечным потребителям осуществляется 14 предприятиями территориальных электрических сетей АО «Региональные электрические сети» по линиям электропередачи напряжением 0,4-110 кВ протяженностью 252,6 тыс. км.

В результате выполнения запланированных Бизнес-планом Общества на 2019 год мер до конца 2019 года будет:

- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объеме 52,4 млрд. кВт.ч;

- в рамках государственных программ «Обод кишлок» и «Обод махалла» произведён капитальный ремонт распределительных электрических сетей протяженностью 23,3 тыс.км и 8624 трансформаторных пунктов;

- освоено инвестиций на общую сумму 88,7 млн. долл. США;

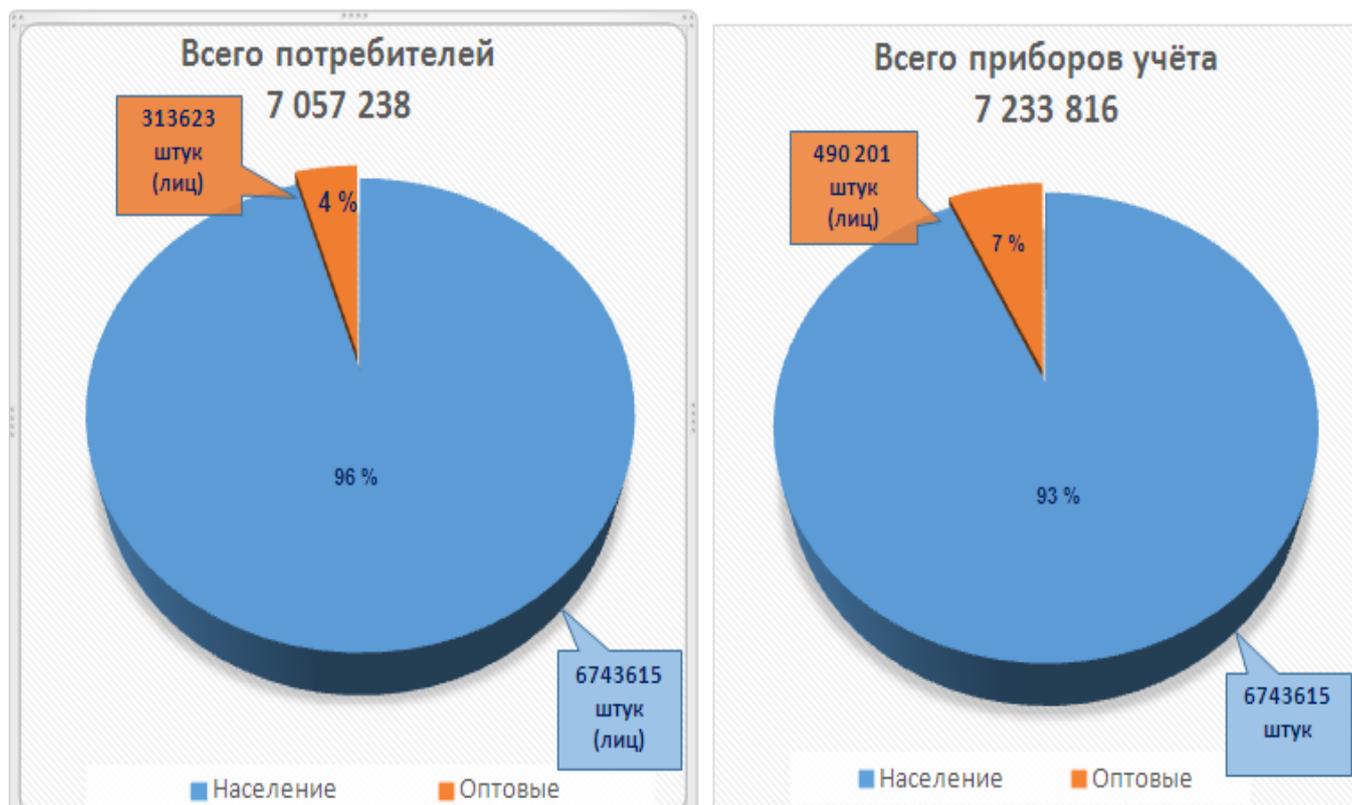
- обеспечена установка 2,5 млн. штук новых современных приборов учёта электроэнергии, а также модернизация и реконструкция 7157,4 км линий электропередач и 2 590 трансформаторных пунктов.

### Количество существующих потребителей электроэнергии (клиентов) в системообразующих структурных предприятиях АО «Региональные электрические сети»

№	Наименование предприятия	Количество клиентов (абонентов), шт.	в том числе,		Объём поставляемой электроэнергии млн. кВт*ч в 2020 году	в том числе,	
			физ. лица	юр. лица		физ. лицам	юр. лицам
1	АО «Ташкентское ПТЭС»	706 572	683 789	22 783	8 490,5	1 351,6	7 138,9
2	АО «Ташкентское гор.ПЭС»	668 949	641913	27 036	6 145,4	1 453,6	4 691,8

3	АО «Андижанское ПТЭС»	628 519	612 434	16 085	3 562,7	1 565,0	1 997,7
4	АО «Ферганское ПТЭС»	806 091	763 407	42 684	4 727,1	1 654,5	3072,6
5	АО «Самаркандское ПТЭС»	818 552	782 844	35 708	4 239,6	1 962,7	2 276,9
6	АО «Сурхандарьинское ПТЭС»	465 537	445 129	20 408	2 651,3	831,6	1 819,7
7	АО «Наманганское ПТЭС»	571 486	548 113	23 373	3 499,5	1 122,5	2 377,0
8	АО «Бухарское ПТЭС»	419 026	398 173	20 853	3 559,3	727,1	2 832,2
9	АО «Каракалпакское ПТЭС»	353 909	339 441	14 468	1 321,1	521,0	800,1
10	АО «Кашкадарьинское ПТЭС»	640 143	601 489	38 654	5 605,9	971,6	5 634,3
11	АО «Джизакское ПТЭС»	253 501	243 015	10 486	2 218,1	523,1	1695,0
12	АО «Навоийское ПТЭС»	175 594	165 176	10 418	8 063,6	252,1	7 811,5
13	АО «Сырдарьинское ПТЭС»	172 797	161 089	11 708	1 376,3	441,6	934,7
14	АО «Хорезмское ПТЭС»	376 562	357 603	18 959	1 652,9	622,0	1030,9
	<b>Итого по всем распределительным электрическим сетям</b>	<b>7 057 238</b>	<b>6743 615</b>	<b>313 623</b>	<b>57 113,6</b>	<b>14000,0</b>	<b>43 113,6</b>

### Количество потребителей и приборов учёта



По прогнозу на 2020 год объем планируется обеспечить полезную поставку электроэнергии конечным потребителям в объеме 57,1 млрд.кВт.ч.

При этом, в 2020 году будет осуществлена:

- модернизация распределительных ЛЭП 0,4-10 кВ протяжённостью 9307,7 км;
- модернизация трансформаторных пунктов 0,4-10 кВ в количестве 3364 штук.

### 3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ

Органами управления АО «Региональные электрические сети» являются Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.

Высшим органом управления обществом является Общее собрание акционеров. В АО «Региональные электрические сети» все простые акции принадлежат одному акционеру-государству и в соответствии со статьёй 58 Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», общие собрания акционеров не проводятся.

Решения по вопросам, отнесенным настоящим Законом и уставом общества к компетенции общего собрания акционеров, принимаются Единственным акционером в лице Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан и подлежат оформлению в письменной форме.

Наблюдательный совет АО «Региональные электрические сети» состоит из 7 членов, персональный состав которого утверждается Решением Единственного акционера Общества.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется Исполнительным органом - Правлением общества. Правление состоит из 5 членов, в том числе председатель и 3 заместителей, 1 члена правления, утверждаемых в должности Решением Единственного акционера Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества и состоит из 3-х членов.

Уставный фонд компании составляет 8 322 679 005 600 сум, разделенный на 83 226 790 056 штук акций номинальной стоимостью 100 сум.

#### **4. СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.**

Структурные подразделения компании обеспечивают поставку и реализацию электроэнергии с частотой 50Hz и напряжением от 0.4kV до 110kV на которую имеются сертификаты соответствия Национальной системы сертификации Республики Узбекистан. Согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан за №173 от 19.06.2009 года имеется сертификат соответствия на систему менеджмента качества, отвечающий международным стандартам ISO 9001: 2009, технически регламентируется согласно «Правил технической эксплуатации электроустановок» утвержденным Приказом начальника «Узгосэнергонадзора» за № 270 от 21.05.2004 года зарегистрированным МЮ 09.07.2004г. N1383.

#### **5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН**

В соответствии с постановлениями Президента Республики Узбекистан в рамках реализации государственных инвестиционной программ в 2020 году предусмотрена реализация семи инвестиционных проектов по строительству и реконструкции распределительных электрических сетей и внедрению системы АСКУЭ.

Общая стоимость данных проектов составляет 122,1 млн. долларов США, в том числе:

стоимость нового строительства по пяти проектам составляет 19,3 млн. долл.;

стоимость модернизации и реконструкции по двум проектам составляет 102,8 млн. долл. США.

По всем инвестиционным проектам разработаны сетевые графики с указанием объемов работ, сроков их выполнения и ответственных исполнителей от АО «Региональные электрические сети».

В целом по 7 проектам, а также обеспечению внешнего электронстабжения в рамках реализации проектов других отраслей согласно постановлений Президента и Кабинета Министров Республики Узбекистан, АО «Региональные электрические сети» в 2020 году осуществляет реализацию проектов по строительству и

модернизации распределительных сетей, внедрению новых технологий на общую сумму 122,1 млн. долл. США, в том числе по источникам финансирования:

- иностранные инвестиции – 49,4 млн. долл.США,
- кредит ФРРУ - 9,9 млн. долл. США,
- собственные средства - 62,8 млн. долл.

АО «Региональные электрические сети» принимаются все необходимые меры по безусловному выполнению задач, поставленных руководством страны по ускорению ввода в эксплуатацию инвестиционных проектов по развитию электрических сетей для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей, совершенствования системы учета электроэнергии.

В целях успешной реализации инвестиционных проектов по развитию структурных предприятий АО «Региональные электрические сети» будут приняты меры по изысканию собственных средств путем увеличения поступления выручки за реализуемую электроэнергию.

*Приложение №2 “Перечень реализуемых инвестиционных проектов”.*

**Динамика инвестиций по созданию новых, модернизации и реконструкции действующих объектов распределительных электрических сетей, реализуемых в 2019-2020 гг.**

*млн.долл.*

Наименование	Согласно правительственных решении за 2019 год		Согласно правительственных решении на 2020 год		Фактическое выполнение за 2019 год
	Всего кап. вложений. на 2019г.	В том числе за счет собств. средств	Всего кап. вложений на 2020г.	В том числе за счет собств. средств	
<b>Всего:</b>	<b>88,67</b>	<b>24,51</b>	<b>122,1</b>	<b>62,8</b>	<b>171,88</b>
новое строительство	1,2	1,2	19,3	9,4	5,73
модернизация и реконструкция	87,47	24,51	102,8	53,4	166,15

## 6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

В соответствии с протоколом Кабинета Министров Республики Узбекистан от 18.06.2019г. №01-06/1-1172 (протокол №16) и протоколом Межведомственной тарифной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан от 14.08.2019г. №02/1-2493, определён порядок распределения поступающих от реализации

электроэнергии денежных средств между электроэнергетическими предприятиями. При этом, согласно данному порядку АО «Региональные электрические сети» выделяются денежные средства на содержание исполнительного аппарата в размере 1,3% от поступающих на накопительные целевые счета (22604) предприятий территориальных электрических сетей за вычетом налога на добавленную стоимость. То есть основным источником для функционирования и осуществления деятельности АО «Региональные электрические сети» будут средства выделяемые на его содержание со стороны 14ти его структурных территориальных предприятий электрических сетей.

**Таблица №1. ПРОГНОЗНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
НА 2020 ГОД.**

млн.сум

№	Наименование	2019г. факт	По бизнес- плану 2019г.	2020г.
<b>I.</b>	<b>Целевые поступления и доходы</b>			
1.	Отчисление ПТЭС на содержание АО «Региональные электрические сети»	117 370,6	110 480,0	144 036,13
2.	Прочие доходы от финансовой деятельности	169 448,4*	3 287,0	-
	(в т.ч. дивиденды)	3 287,1	3 287,0	59 879,04
	<b>Всего:</b>	<b>286 819,0</b>	<b>113 767,0</b>	<b>203 915,17</b>
<b>II.</b>	<b>РАСХОДЫ</b>			
2.	<b>Расходы периода</b>	<b>21 001,8</b>	<b>56 214,5</b>	<b>126 088,1</b>
2.1	Фонд оплаты труда	7 395,4	7 108,0	18 150,1
2.2	Единый социальный платеж	1 848,8	1 777,0	2 178,0
2.3	Износ	305,8	312,0	1 108,3
2.4	ГСМ	117,3	114,0	336,3
2.5	Вспомогательные материалы	65,0	98,0	150,0
2.6	Услуги сторонних организаций	1 793,6	1 347,0	3 512,9
2.7	Прочие затраты, в том числе:	9 452,4	45 459,0	100 587,5

	Погашение основного долга по переоформленным кредитам		<b>31 434,0</b>	<b>86 159,2</b>
2.8	Налоги	<b>23,5</b>	<b>57,0</b>	<b>65,0</b>
<b>3</b>	<b>Расходы по финансовой деятельности (проценты по переоформленным кредитам)</b>	<b>22 878,3</b>	<b>54 266,0</b>	<b>54 836,0</b>
<b>4.</b>	<b>Всего расходов</b>	<b>43 880,1</b>	<b>110 480,0</b>	<b>180 924,1</b>
<b>5.</b>	<b>Прибыль до уплаты налогов</b>	<b>242 938,9</b>	<b>3 287,0</b>	<b>22 991,12</b>
<b>6.</b>	<b>Налог на прибыль</b>	<b>10 868,0</b>		
<b>7.</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>232 070,8</b>	<b>3 287,0</b>	<b>22 991,12</b>

*\*-) Часть суммы прочих доходов в размере 161,17 млрд.сум являются средства перечисленные со стороны Бюро принудительного исполнения в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 23.10.2018г. ПП-3981 для целевого приобретения современных приборов учета электрической энергии в рамках проекта внедрения АСКУЭ.*

Вместе с тем, кроме ожидаемых поступлений на содержание своего исполнительного аппарата, АО «Региональные электрические сети» планирует в течение 2020 года получить доходы в виде дивидендов в размере не менее 30%, начисляемых на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий.

**Сводная таблица планируемых дивидендов на долю  
АО «Региональные электрические сети» в 2020 году**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование предприятия</b>	<b>Размер чистой прибыли полученной по итогам 2019г., млн.сум</b>	<b>Прогнозный размер дивидендов, начисляемых на долю АО «Региональные электрические сети» по итогам 2019г., млн.сум</b>
1	АО «Ташкентское ПТЭС»	8 604,08	2 581,22
2	АО «Ташкентское гор.ПЭС»	72 188,79	21 656,64
3	АО «Андижанское ПТЭС»	6 508,37	1 952,51
4	АО «Ферганское ПТЭС»	183,23	28,03
5	АО «Самаркандское ПТЭС»	49 734,87	14 920,46
6	АО «Сурхандарьинское ПТЭС»	154,79	46,44
7	АО «Наманганское ПТЭС»	-14 008,4	-

8	АО «Бухарское ПТЭС»	502,78	79,92
9	АО «Каракалпакское ПТЭС»	5 544,32	1 639,51
10	АО «Кашкадарьинское ПТЭС»	1 527,76	458,33
11	АО «Джизакское ПТЭС»	9 860,74	2 958,22
12	АО «Навоийское ПТЭС»	16 664,16	4 999,25
13	АО «Сырдарьинское ПТЭС»	24 807,8	7 442,34
14	АО «Хорезмское ПТЭС»	1 364,9	409,47
15	ООО «ЭНЕРГО-РЭС»	4 807,52	706,7
	<b>ИТОГО:</b>	<b>202 454,11</b>	<b>59 879,04</b>

Таким образом в течение 2020 года ожидаемые целевые поступления на содержание исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» составят 144,04 млрд. сум, а также будут получены доходы в виде дивидендов на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий в размере 59,88 млрд.сум. При этом расходы периода составят 126,09 млрд.сум, расходы по финансовой деятельности 54,84 млрд.сум, ожидаемая чистая прибыль составит 22 991,12 млрд.сум.

Расчет прогноза финансовых ресурсов на 2020 год по АО «Региональные электрические сети» и его структурных предприятий прилагается. *Приложения №3 и №4.*

## **7. КРЕДИТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА:**

### **7.1 Информация по использованию кредита и стадия их осуществления**

По переоформленным от АО «Узбекэнерго» на АО «Региональные электрические сети» кредитным средствам МФИ, ФРРУз и коммерческих банков имелась задолженность на общую сумму 203 614,7 млн.сум, из них просроченная задолженность не имеется.

Погашение кредитных средств в 2020 году составит 140 995,2 млн. сум, в том числе по валютным кредитам 10 254,1 тыс.долл. США, по сумовым 33 327,1 млн.сум.

Информация о погашении кредитов в 2020 году прилагается. *Приложение №4*

## **8. ВЗЫСКАНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.**

Дебиторская задолженность за отпущенную электрическую энергию по предприятиям АО «Региональные электрические сети» по состоянию на 01.07.2019г. составляла 2291,0 млрд.сум, в том числе юридических потребителей – 901,6 млрд.сум, бытовых – 1389,4 млрд.сум. Дебиторская задолженность по состоянию на 01.10.2019г. составила 2,7 трлн. сум, в том числе за электроэнергию 2,4 трлн.сум.

За 9 месяцев 2019 года предприятиями АО «Региональные электрические сети» отпущено товарной продукции (электроэнергии) на 12,3 трлн.сум, в том числе юридическим потребителям - на 9,8 трлн.сум, бытовым - на 2,4 трлн.сум.

Поступление денежных средств за отпущенную электрическую энергию составило 11,7 трлн.сум (95,7%), в том числе от юридических потребителей – 9,5трлн.сум (96,9%) и бытовых – 2,2 трлн.сум (90,9%).

Предприятиями АО «Региональные электрические сети» также проводится работа по внедрению современных электронных приборов учета электрической энергии. За истекший с момента начала внедрения период установлено 1 523 963,0 штук адаптированных АСКУЭ новых электронных приборов учета электрической энергии. При этом, до конца 2019 года у потребителей будет установлено 2 452 308 штук современных приборов учёта, а к концу 2020 года уже у всех 7,0 млн абонентов (потребителей электроэнергии) 100% будут установлены новейшие современные приборы. Это позволит полное внедрение АСКУЭ и биллинговой системы по всей территории Республики и переводом их на 100% предоплату за потребляемую электроэнергию.

В целях совершенствования механизма расчетов с потребителями электрической энергии совместно с Бюро принудительного исполнения при Генеральной прокуратуре Республики Узбекистан для предотвращения роста задолженности приоритетными направлениями в 2020 году считается решение следующих вопросов:

1. Подготовка предложений для принятия Правительственных решений, предусматривающих:

1.1. Финансирование расходов Ассоциации водопользователей за электрическую энергию из государственного бюджета;

1.2. Утверждение порядка пропорционального распределения денежных средств, поступивших на счета предприятий коммунального хозяйства (предприятия водо-, теплоснабжения), с направлением части средств на оплату за электрическую энергию исходя из ее доли в структуре расходов и оказание финансовой поддержки местными органами власти;

1.3. Осуществление в установленном порядке передачи бесхозных объектов:

- водоснабжения населения на баланс межрегиональных водоводов и ПО «Сувокава»;

- освещения на баланс департаментов коммунальной сферы органов местной власти и решение вопроса погашения задолженности за электрическую энергию данных объектов.

2. Утверждение порядка, предусматривающего установление запрета на ликвидацию предприятий всех форм собственности до полного погашения имеющейся задолженности за электрическую энергию.

План реализации полезной электроэнергии в 2020 году прилагается.  
*Приложение №7*

## **9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

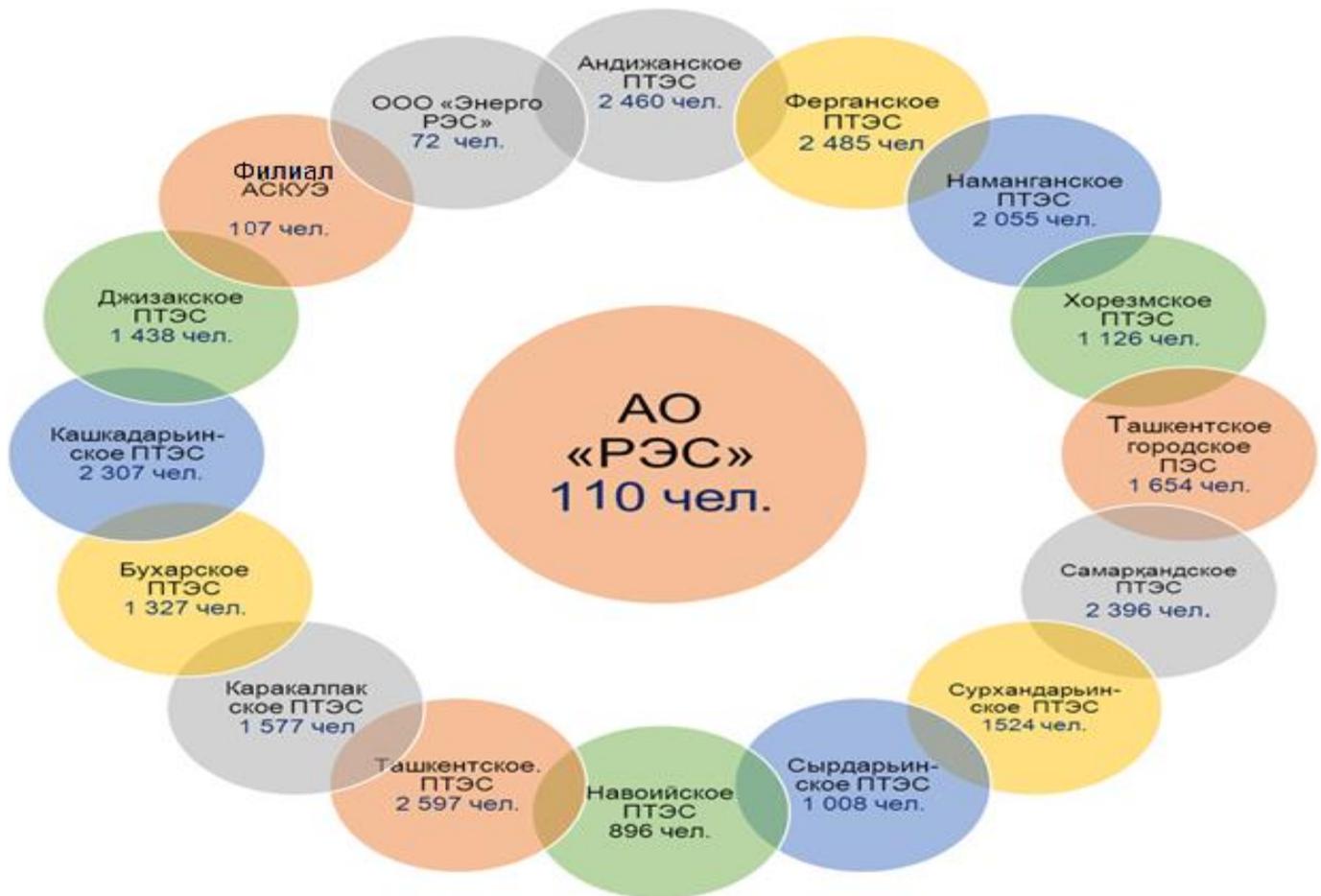
Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года №4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» и Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года №207 утверждено Положение «О критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства», внедряются критерии оценки эффективности деятельности в АО «Региональные электрические сети», с дальнейшим ежеквартальным заслушиванием отчета исполнительного органа общества о ходе его исполнения. (Приложение №5)

## **10. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И РАСХОДЫ ПО ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ**

### **10.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА.**

АО «Региональные электрические сети» проводится целенаправленная работа по подготовке квалифицированных кадров для энергетической отрасли, повышению квалификации работников в соответствии с приоритетными задачами и требованиями.

Среднесписочная численность работающих в системе АО «Региональные электрические сети» составляет 25139 человек.



Сотрудники, из числа руководителей и специалистов АО «Региональные электрические сети» в соответствии с поручениями вышестоящих организаций (Администрация Президента РУз, Кабинет Министров РУз и др.) и руководства общества, систематически направляются в разные учебные центры на подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

Ежегодно в высших учебных заведениях осуществляется подготовка специалистов – бакалавров и магистров по энергетическим специальностям для Узбекской энергосистемы.

Численность работающих в аппарате АО «Региональные электрические сети» в 2020 году составит 110 человек.

Прогнозируемый фонд оплаты труда исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» в 2020 году составит 18,150 млрд. сум.

Численность работающих в исполнительном аппарате АО «Региональные электрические сети» в 2020 году составляет 110 человек.

Численность работающих в филиале «Центр автоматизации учета электрической энергии» созданном в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.02.2020 г. №111 составляет 107 человек.

В 2020 году планируется осуществление оплаты за обучение в Научно-образовательном центре корпоративного управления (НОЦКУ) 40 ответственных работников АО «Региональные электрические сети».

## 11. СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 04.06.2019г. №ПП-4350 предусмотрено создание филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в городе Ташкенте.

Пунктом 7 данного Постановления источниками финансирования организационных мероприятий по созданию филиала, формированию его материально-технической и учебной базы, включая проведение строительства, реконструкции, капитального ремонта и оснащения зданий филиала современным учебно-лабораторным оборудованием и организационной техникой определены собственные средства АО «Тепловые электрические станции», АО «Национальные электрические сети Узбекистана», АО «Региональные электрические сети» и АО «Узбекгидроэнерго».

Протоколом заседания Кабинета Министров Республики Узбекистан от 18.06.2019г. №01-06/1-1172 АО «Региональные электрические сети» поручено выделить средства в размере 5,0 млрд. сум в качестве спонсорской помощи для финансирования работ по организации деятельности филиала «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г.Ташкенте и обеспечения реконструкции зданий и сооружений, предоставляемых филиалу.

Вместе с тем, следует отметить, что в соответствии с протоколом выездного заседания, проведенного 30.03.2018г. в Джизакской области под руководством Президента Республики Узбекистан, АО «Узбекэнерго» был определен главным спонсором футбольного клуба «Согдиана». На основании обращения Президента Ассоциации футбола Узбекистана от 02.08.2019г. №01/2563 в об оказании со стороны АО «Региональные электрические сети» в качестве правопреемника АО «Узбекэнерго» практической помощи в выделении спонсорских средств футбольному клубу «Согдиана» протоколом Наблюдательного совета АО «Региональные электрические сети» принято решение об оказании спонсорской помощи ПФК «Согдиана» в размере 16,0 млрд.сум.

Всего в течение 2020 года на благотворительность и спонсорскую помощь с учетом Правительственных поручений, решений органов управлений Общества и обращений юридических и физических лиц выделяются денежные средства всего на общую сумму 24,0 млрд.сум.

Приложение №8  
к Бизнес-плану  
АО «Hududiy elektr tarmoqlari»  
на 2020г.

ПЕРЕЧЕНЬ  
материально-технических ресурсов для обеспечения текущей хозяйственной  
деятельности АО "Региональные электрические сети" на 2020 год

№ п/п	Наименование материально-технических ресурсов	Технические параметры	Единица измерения	Количество
1	Бумага Colotech Plus	Бумага XEROX Premier, формат А4 (класс А) 160-220 гр	пачка	80,0
2	Бумага DOUBLE А3	Бумага формат А3, плотность 70 гр/м2, размер 297*420мм, вес 5кг.	пачка	50,0
3	Бумага офисная "SVETOCOPY" А4	Бумага листовая для офисной техники "SVETOCOPY" А4 80 гр/м2 в пач 500 листов, класс С+(СIE 146%)(1 пачка=2,5кг)	шт	650,0
4	Бумажное полотенце	Elma СД-1/200	шт	2 000,0
5	Веник Большой	для двора	шт	50,0
6	Вода питьевая бутилированная	Toshkent в стекл.бут.негазированная 0,33	бут	500,0
7	Деловой журнал	А4 формат каттик мукова 80 варок	шт	300,0
8	Жидкое мыло	"ОЛИВИА 500мл	шт	150,0
9	Зажим для бумаг	Зажим для бумаг 15мм (12 шт в пачке)	пачка	100,0

10	Карандаш простой	Карандаш черные Mared, Deli E38039	шт	500,0
11	Клей	15 гр Deli A20110	шт	250,0
12	Клей	20гр Deli EA20210	штук	100,0
13	Архивная папка	10 см	шт	200,0
14	Маркер	Маркер перманентный наб. 4шт 10101 Deli	шт	150,0
15	Марля	плотность 35гр./м2	м	200,0
16	Мешки для мусора	Белый Енот 240л, 50шт, 90х130, 40 мкм, черный	шт	500,0
17	Мыло туалетное	PALMERA 5x55гр	упак	250,0
18	Освежитель воздуха	Air Wick 250ml	шт	100,0
19	Папка для бумаг	Папка с завязками 320г/кв.м мелованная, упаковка 100шт	шт	500,0
20	Папка для бумаги	(Регистры) 8см	шт	500,0
21	Папка пластиковая	20 файловая А4	шт	100,0
22	Папка с файлами	40 листов, А4	шт	100,0
23	Папки архивные	8-10 см	шт	300,0
24	Перфофайл,	100 шт, Deli 5712	упак	50,0
25	Перчатки резиновые технические химически стойкие	"SOL-VEX" 37-675.	шт	360,0
26	Питьевая вода 18,9л	IDEAL в ПЭТ капсулах	шт	200,0
27	Ручка гелевая	Uniball jetstrem	шт	150,0
28	Ручка шариковая	Focus Luxor, Trion+ 1,0мм (сн/сн)	шт	200,0

29	Ручка шариковая	INK Glide 1.0 Luxor	шт	100,0
30	Салфетки для диспенсера	Sunlight ZET Полотенце Professional(200шт)	шт	150,0
31	Самокл.бум	Deli 1302 (76[76mm)	пачка	50,0
32	Скобы	24/6 Deli 0012	упак	150,0
33	Скоросшиватель	на пружине, Папка-скоросшиватель формата А4 изготовлена из белого мелованного картона (плотность 300 г/кв.м).	шт	300,0
34	Скрепки	29мм Deli 0018	упак	100,0
35	Скрепки	33мм, Deli E39719	пачка	100,0
36	Средство для мытья стекол	Cristal 500мл	шт	100,0
37	Средство санитарно-гигиеническое	Чистин 3 в 1 (750гр)	шт	100,0
38	Тонер EPSON	Комплект сублимационных чернил для Epson, InkTec (DTI01-DTI06)	Комплект	30,0
39	Тонер картридж	Картридж-Тубы с тонером, оригинальный, один из цветов С-EXV 54 С - Голубой / С-EXV 54 М - Пурпурный / С-EXV 54 Y - Желтый для Canon iRA C3025 (8 500 стр. при 5%ом зап.), Цвет на выбор.	шт	12,0
40	Тряпка Дельфин	NISO	шт	250,0
41	Туалетная бумага	Elma (7-М) (6 штук)	шт	800,0
42	Хозяйственное мыло	Антибактериальный: Да. Вес изделия нетто: 200 г. Вид: группа III	шт	250,0

43	Чистоль	"Зеленый чай" 400 гр	шт	150,0
44	Швабра	швабра для пола деревянная , длина 1,5 м	шт	30,0
45	Штрих-корректор и разбавитель "Retype"	Supplies Trade Дели штрых8ММ	шт	100,0
46	Тряпка	в упаковку 3шт 3цвета	шт	200,0
47	Стиральный порошок	стирки и защиты стиральной машины от известкового налета и накипи	кг	30,0
48	Уход за декоративными цветами	Хона гулларини парваришлаш. Уларга минерал ва витамин билан озукалантириш. Хар бир гулни илдизидан минерал угит билан сугорилади. Тепа кисмидан витамин билан махсус дориланади.	услуга	15,0
49	Услуга Аудит финансово-хозяйственной деятельности АО РЭС	Услуга Аудит финансово-хозяйственной деятельности АО РЭС	услуга	1,0
50	Конверт	Конверт А-4, А-5, А-6	шт	500,0
51	Автотранспорт	Ремонт транспортных средств	услуга	14,0

## 12. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В течение января-сентября 2019 года обеспечено:

1. Создание отдельного головного предприятия АО «Региональные электрические сети», с передачей в его структуру 14 региональных предприятий, осуществляющих функции по распределению и поставке электрической энергии до конечного потребителя, а также Дирекции по внедрению АСКУЭ.

2. Осуществлена поставка конечным потребителям электроэнергии в объеме 38,5 млрд. кВтч.

3. Реализованы меры по выполнению государственных программ по Модернизации низковольтных электрических сетей, «Обод кишлок», «Обод махалла», «Внедрению АСКУЭ» и снижению себестоимости услуг на сумму 111,9 млрд. сум.

4. Проведен капитальный ремонт и достигнуто обновление 23 306,7 км распределительных электросетей и 8624 трансформаторных пунктов.

5. Введено в эксплуатацию и модернизировано 4489,3 км линий электропередач, установлено и модернизировано 1850 трансформаторных пунктов по всем регионам Республики. Также произведена установка 1 523 963 штук новых современных приборов учета электрической энергии в рамках реализации госпрограммы по внедрению АСКУЭ.

Кроме того, к концу 2019 года планируется обеспечить:

- поставку электрической энергии потребителям в объёме 52,46 млрд. кВт.ч;
- освоение инвестиций на общую сумму 88,7 млн. долл. США, в том числе установка 2,5 млн. штук новых современных приборов учёта электроэнергии, модернизация и реконструкция 9307,7 км линий электропередач и 3364 трансформаторных пунктов.

Следует отметить, что для выполнения плана действий на 2020 года по ускорению модернизации распределительных электрических сетей и решению проблемных вопросов планируется осуществление следующих мероприятий:

1. Создание в региональных предприятиях АО «РЭС» производств по выпуску железобетонных опор и металлических конструкций, а также цехов по ремонту силовых трансформаторов.

2. Обеспечение неукоснительного выполнения прогнозных показателей производств, в том числе расширению контингента потребителей и надёжному обеспечению их электроэнергией.

3. Для ускорения реализации инвестиционных проектов планируется привлечение кредитов международных финансовых организаций (АБР) в объёме 300,0 млн. долл. США в течение 2020-2023 годов.

В результате выполнения запланированных мер в течение **2020 года будет:**

- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объёме **57,11** млрд. кВт.ч;
- произведён капитальный ремонт распределительных электрических сетей протяженностью **20085,0** км и **6676** трансформаторных пунктов;
- освоено инвестиций на общую сумму 191,2 млн. долл. США;
- обеспечена установка **7,0** млн. штук новых современных приборов учёта электроэнергии и полное внедрение АСКУЭ по всей территории Республики, а также модернизация и реконструкция **9307,7** км линий электропередач и **3364** трансформаторных пунктов;

- обеспечено финансовое оздоровление и повышение экономической состоятельности 14-ти региональных предприятий электрических сетей;
- обеспечено получение чистой прибыли АО «Региональные электрические сети» в размере **22,99** млрд.сум.