

“ХУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ” АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ
Кузатув кенгашининг
2025 йил 28-ноябрдаги
18-сонли мажлис баёни билан
“Тасдиқланган”

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамиятининг 2026 йил учун БИЗНЕС РЕЖАСИ

Тошкент шаҳри

Бизнес режа мазмуни

1. КИРИШ	3
2. ЖАМИЯТ ҲАҚИДАГИ МАЪЛУМОТ.....	3
3. ЖАМИЯТ БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ	9
4. МАҲСУЛОТЛАРНИНГ ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАРГА МУВОФИҚЛИГИ.....	10
5. ЭНЕРГОРЕСУРСЛАР ТАЪМИНОТИ ВА УЛАРНИНГ САРФИ	10
6. ИНВЕСТИЦИЯ РЕЖАСИ	14
7. МОЛИЯВИЙ РЕЖА.....	16
8. ЖАМИЯТНИНГ КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ	18
9. ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ИСТЕЪМОЛЧИЛАРГА ЕТКАЗИБ БЕРИШ ВА ДЕБИТОР ҚАРЗЛАРНИ ЎНДИРИШ	19
10. ЖАМИЯТНИНГ 2026 ЙИЛДА МАҲСУЛОТ ТАННАРХИНИ ҚИСҚАРТИРИШ БЎЙИЧА АМАЛГА ОШИРАДИГАН ИШЛАРИ.....	20
11. ЖАМИЯТ ФАОЛИЯТИ САМАРАДОРЛИГИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ	20
12. КАДРЛАР СИЁСАТИ ВА ИШ ҲАҚИ ХАРАЖАТЛАРИ	20
13. ҲОМИЙЛИК ЁРДАМИ	22
14. ХУЛОСА	22

ИЛОВА ҚИЛИНАДИГАН МОЛИЯВИЙ-ИҚТИСОДИЙ МАЪЛУМОТЛАР:

1-илова. Жамиятнинг таъкилий тузилмаси;

2-илова. Амалга оширилаётган инвестиция лойиҳалари рўйхати;

3-илова. “Худудий электр тармоқлари” АЖнинг 2026 йил учун даромадлар ва харажатлар сметаси;

4-илова. “Худудий электр тармоқлари” АЖга расмийлаштирилган кредитларнинг сўндирилиши (қайтариши) тўғрисида маълумот;

5-илова. Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари;

6-илова. 2026 йил учун прогноз баланси ва молиявий натижалар прогнози ҳисоботи;

7-илова. 2026 йилда электр энергиясини сотиш режаси;

8-илова. 2026 йилда таъмирлаш фонди режаси;

9-илова. 2026 йилда маҳсулот таннархини қисқартириш чора-тадбирлари.

1. КИРИШ

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти – электр энергиясини якуний истеъмолчиларга тақсимловчи, сотувчи, тизим корхоналари ва худудий филиалларни бошқарувчи махсус ваколатли хўжалик бошқаруви органи ҳисобланади.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 27 мартдаги “Ўзбекистон Республикасининг электроэнергетика тармоғини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида”ги ПҚ-4249-сонли қарорига мувофиқ, Давлат активларини бошқариш агентлигининг 2019 йил 15 апрелдаги 2к-ПО-сонли буйруғи билан ташкил этилган.

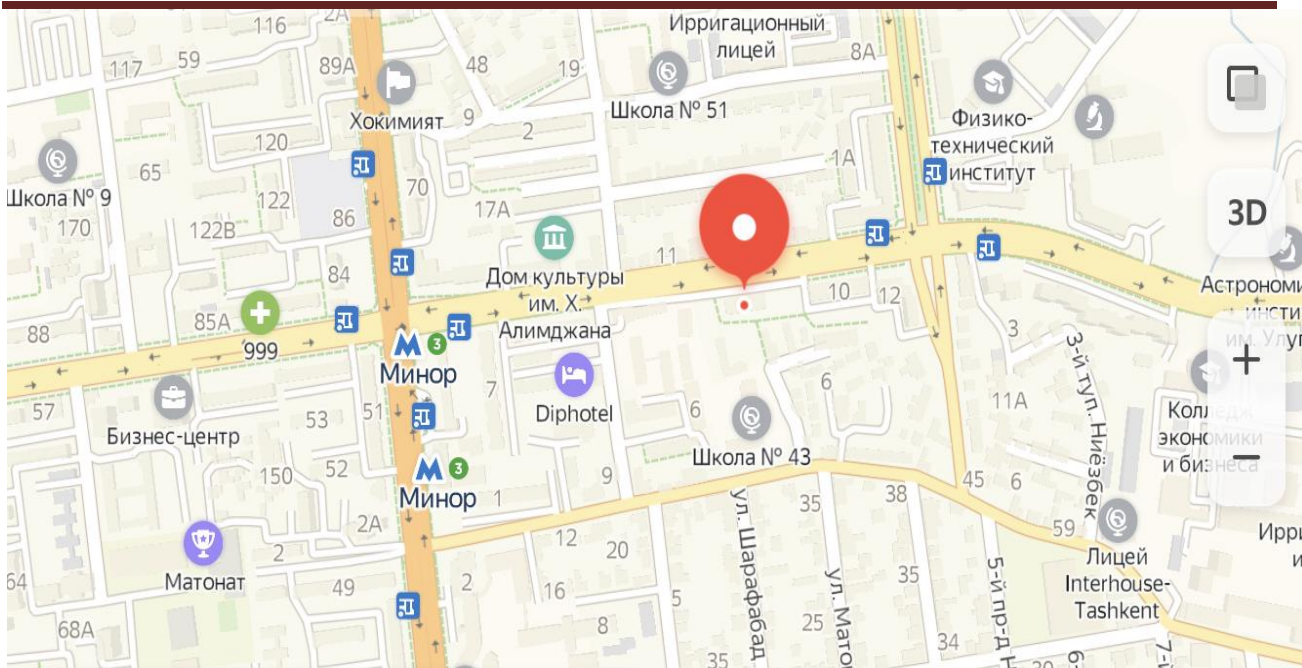
“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг амалдаги ташкилий тузилмаси Жамиятнинг барча овоз берувчи оддий акциялари Ягона акциядорининг 2024 йил 7 июндаги қарори билан тасдиқланган.

Жамият Марказий аппарати шахсий таркибининг умумий сони 268 штат бирлигини, Жамият тизимидаги корхоналар ва худудий филиаллар ходимларининг умумий сони эса 27 204 штат бирлигини ташкил этади (1-илова).

2. ЖАМИЯТ ҲАҚИДАГИ МАЪЛУМОТ

1.1. Жамият ҳақида умумий маълумот.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ билан боғланиш учун:
100084, Ўзбекистон Республикаси, Тошкент ш., Осиё кўчаси, 8.
Факс (+998 78) 150-75-35, e-mail: info@het.uz.



Республика иқтисодиёти ва аҳоли истеъмолчиларини барқарор электр энергияси билан таъминлаш, тизим корхоналари ва ҳудудий филиалларни бошқариш каби асосий вазифалардан келиб чиқиб, “Худудий электр тармоқлари” АЖ Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Идоралараро тариф комиссиясининг 2025 йил 31 октябрдаги 29-сон баённомасига мувофиқ электр энергиясини сотишдан ажратилган маблағлари ҳисобига Республика ҳудудларида Давлат дастурлари асосида электр тақсимлаш тармоқларида модернизация ва янгилаш ишларини амалга ошириш йўли билан ўз тузилмасининг комплекслигини таъминлаб келмоқда.

Жамият таркибий тузилмасига акциядорлик жамиятлари шаклидаги 2 та ҳудудий электр тармоқлари корхонаси, 12 та ҳудудий филиал, шунингдек, “Энергосавдо”, “Худудий қурилиш монтаж дирекцияси”, “Давлат харидлари маркази” ва “Ходимларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш маркази” филиаллари киради.

Айни пайтда Жамият марказий ижро аппаратида 244 нафар ходим фаолият юритмоқда. Шунингдек, “Энергосавдо” филиалида – 3 041 нафар, “Худудий қурилиш монтаж дирекцияси” филиалида – 143 нафар, “Давлат харидлари маркази” филиалида – 110 нафар ва “Ходимларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш маркази” филиалида – 10 ходим иш билан таъминланган. Жамиятнинг 12 та ҳудудий филиалида – 17 382 ходим ҳамда акциядорлик жамияти шаклидаги иккита алоҳида корхонада жами 3 850 киши меҳнат қилмоқда.

2.2 Таркибий корхоналарнинг мавжуд ва прогноз қилинадиган қувватларининг салоҳияти.

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти қуйидагиларни амалга оширади:

- тизим корхоналари ва худудий филиалларни бошқариш;
- истеъмолчиларга электр энергиясини тақсимлаш ва сотиш.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ республика худудида саноат, бюджет, қишлоқ хўжалиги ва маиший истеъмолчиларни электр энергияси билан таъминлайди. Ишончли ва сифатли электр энергияси етказиб бериш тармоқларнинг схемалари ва параметрлари тўғри танланишига боғлиқ.

Жамият тасарруфидаги мавжуд электр энергияси объеклари:

- ✓ 110 кВ кучланишли нимстанциялар (КН) – 140 дона;
- ✓ 35 кВ кучланишли нимстанциялар (КН) – 219 дона;
- ✓ трансформатор пунктлари (ТП) 6-10/0,4 кВ – 101 417 дона;
- ✓ электр узатиш тармоқлари (ЭУТ) 110 кВ – 2 705,2 км;
- ✓ электр узатиш тармоқлари (ЭУТ) 35 кВ – 2 287,6 км;
- ✓ электр узатиш тармоқлари (ЭУТ) 6-10 кВ – 103 759,7 км;
- ✓ электр узатиш тармоқлари (ЭУТ) 0,4 кВ – 155 726,1 км.

Жамиятдаги электр энергия тақсимлаш тармоқлари ва подстанцияларнинг мавжуд қувватлари истеъмолчиларни 21 208 МВА фойдали электр энергияси билан таъминлаш имконини беради. Бироқ, яқин келажакда электр узатиш



тармоқлари ва трансформатор пунктларининг эскириш даражаси юқорилигича сақланиб қолишидан келиб чиқилиб, мазкур қувватлар мукамал модернизация қилинмаса, янгиларини ишга тушириш бўйича тегишли чоралар кўрилмаса, электр энергияси таъминоти ишончлилиги масаласида муайян муаммолар вужудга келиши мумкин.

Республика иқтисодиётининг барқарор ва мутаносиб ривожланаётгани, пировардида электр энергиясига бўлган талаб доимий ўсиб бораётгани электр тақсимлаш тармоқларини янада ривожлантириш бўйича изчил чора-тадбирлар амалга оширишни тақозо этмоқда. Таҳлиллар 2030 йилга келиб электр энергия истеъмоли деярли 1,5 баробарга ортишини кўрсатмоқда.

Кейинги 2-3 йил ичида “Худудий электр тармоқлари” АЖ бошқарув тизимида ривожланган давлатлар энергетика тармоқларида қўлланилаётган технологиялар, хусусан, тармоқ барқарорлигини ошириш, электр энергия

истеъмолчиларининг техник ва тижорий ҳисоби учун йўқотишлар ва харажатларни камайтиришга қаратилган “ақлли” технологияларни жорий қилишга эҳтиёж тобора ортиб бормоқда.

Бугунги кунда Жамият тасарруфида умумий узунлиги 264 478,6 км дан ортиқ 0,4-110 кВ кучланишли электр тармоқлари, 359 та 35-110 кВ кучланишли подстанция ва 101 417 дона 6-10 кВли трансформатор пунктлари мавжуд.

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан узунлиги қарийб 10 минг км бўлган 220–500 кВ кучланишдаги магистраль электр тармоқлари орқали электр энергияси ишлаб чиқарувчи манбалардан тақсимлаш ва сотиш корхоналарига электр энергияси етказиб берилади.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ ва унинг акциядорлик жамиятлари шаклидаги 2 та худудий электр тармоқлари корхонаси ва 12 та худудий филиали тасарруфида бўлган узунлиги 264,5 минг км 0,4-110 кВ кучланишли электр узатиш тармоқлари орқали, ўз навбатида, истеъмолчиларга электр энергияси етказиб бериш ва сотиш вазифасини амалга оширилади.

Жамиятнинг 2026 йилга мулжалланган Бизнес-режаси бўйича амалга ошириладиган ишлар бажарилиши натижасида 2026 йилнинг якунига қадар:

- республика истеъмолчиларига жами 49,4 млрд кВт.с электр энергияси етказиб берилади;

- 29,6 минг км электр узатиш тармоқлари ва 10,3 минг дона трансформатор пунктларини мукамал таъмирлаш режалаштирилган;

- жами 130 миллион АҚШ доллари миқдоридаги капитал қўйилмалар ўзлаштирилади;

- шунингдек, 6 300 км электр узатиш тармоқлари ва 1 700 трансформатор пункти модернизация ва реконструкция қилинади.

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти тизим корхоналари ва худудий филиалларидаги мавжуд электр энергияси истеъмолчилари (мижозлари) сони

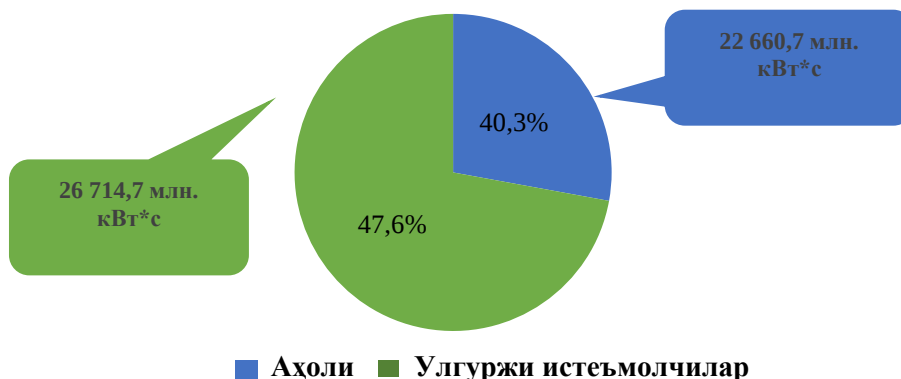
№	Корхона номи	Мижозлар (абонент) сони, дона	шу жумладан		2026 йилда етказиб бериладиган электр энергияси ҳажми миллион кВт.соат	шу жумладан	
			жисмоний шахслар	юридик шахслар		жисмоний шахслар	юридик шахслар
1	Тошкент худудий филиали	793 385	758 624	34 761	4 917,1	2 088,7	2 828,5
2	Тошкент шаҳар филиали	792 009	754 150	37 859	6 428,8	2 225,0	4 203,8

3	Андижон ҳудудий филиали	737 333	711 508	25 825	4 452,8	2 721,5	1 731,3
4	Самарқанд ҳудудий филиали	1 021 062	933 755	87 307	4 693,3	2 788,5	1 904,8
5	Сурхондарё ҳудудий филиали	600 206	565 144	35 062	2 942,2	1 343,3	1 599,0
6	Наманган ҳудудий филиали	687 141	650 344	36 797	4 666,7	2 157,5	2 509,2
7	Қорақалпоғистон ҳудудий филиали	423 498	399 506	23 992	1 478,5	812,2	666,3
8	Қашқадарё ҳудудий филиали	811 749	749 893	61 856	5 234,9	1 485,6	3 749,3
9	Жиззах ҳудудий филиали	316 214	293 911	22 303	1 678,2	840,4	837,9
10	Навоий ҳудудий филиали	293 433	272 585	20 848	1 447,7	663,1	784,6
11	Сирдарё ҳудудий филиали	212 163	193 810	18 353	1 739,2	670,9	1 068,2
12	Хоразм ҳудудий филиали	461 202	428 197	33 005	2 213,6	1 168,5	1 045,1
13	“Бухоро ХЭТК” АЖ	501 892	467 510	34 322	3 096,3	1 088,5	2 007,8
14	“Фарғона ХЭТК” АЖ	948 588	885 902	62 686	4 385,8	2 606,9	1 779,0
	Жами:	8 599 875	8 064 899	534 976	49 375,4	22 660,7	26 714,7

Истеъмолчилар сони



2026 йилда етказиб бериладиган электр энергиясининг
умумий ҳажми 49 375,4 млн.кВт/с ташкил этади.



2026 йилга мўлжалланган прогнозга кўра, республика истеъмолчиларига 49,4 млрд.кВт/соат электр энергияси етказиб бериш режалаштирилган.

Шу билан бирга, 2026 йилда қуйидагилар амалга оширилади:

- узунлиги 6 300 км дан ортиқ тақсимловчи электр тармоқларини янгилаш, реконструкция ва модернизация қилиш;
- 1 700 дан ортиқ трансформатор пунктларини янгилаш, реконструкция ва модернизация қилиш;

3. ЖАМИЯТ БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамиятининг бошқарув органлари Акциядорларнинг умумий йиғилиши, Кузатув кенгаши ва Жамият Бошқаруви ҳисобланади.

Жамиятнинг олий бошқарув органи Акциядорларнинг умумий йиғилиши ҳисобланади. “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти устав фондининг 59,97 фоизи Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлигига, 40 фоизи “Миллий инвестиция жамғармаси” акциядорлик жамиятига тегишли.

Ўзбекистон Республикаси Қонунларида ва Жамият уставида назарда тутилган масалалар бўйича акциядорлар умумий йиғилишининг ваколатига кирган масалалар акциядорлар умумий йиғилиши томонидан кўриб чиқилади.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ Кузатув кенгаши таркиби 7 та аъзодан иборат, уларнинг шахсий таркиби Жамият акциядорлари умумий йиғилиши томонидан тасдиқланади.

Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқариш Ижроия органи – Жамият Бошқаруви томонидан амалга оширилади. Бошқарув 6 кишидан, Жамиятнинг барча оддий овоз берувчи акцияларининг Ягона эгасининг қарори билан тасдиқланадиган Бошқарув раиси ва унинг 5 нафар ўринбосаридан иборат.

Жамиятнинг жорий устав капитали 8 515 638 894 900,0 сўм бўлиб, номинал қиймати 100 сўм бўлган 85 130 491 444 дона оддий ва 25 897 505 дона имтиёзли акцияларга бўлинган.

4. МАҲСУЛОТЛАРНИНГ ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАРГА МУВОФИҚЛИГИ

Жамиятнинг 12 та худудий филиали ва 2 та акциядорлик жамияти кўринишидаги корхоналар томонидан истеъмолчиларга 0,4 кВ дан 10 кВ гача кучланишли электр энергияси етказиб бериш ва сотиш таъминланади. Жамиятнинг Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2009 йил 19 июндаги 173-сон қарорига асосан “ISO 9001: 2009” халқаро стандартларига жавоб берадиган сифат менежменти тизимига мувофиқлик сертификати мавжуд бўлиб, унга асосан тизимда ҳужжатлар юритилиши техник жиҳатдан тартибга солинади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 18 октябрдаги “Ўзбекистон Республикаси электр станциялари ва тармоқларини техник эксплуатация қилиш қоидаларини тасдиқлаш тўғрисида” 69-сон қарорига асосан, барча электр энергетика объектларида электр ускуналар эксплуатациясига оид ишлар амалга оширилади.

5. ЭНЕРГОРЕСУРСЛАР ТАЪМИНОТИ ВА УЛАРНИНГ САРФИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 16 февралдаги “2023 йилда қайта тикланувчи энергия манбаларини ва энергия тежовчи технологияларни жорий этишни жадаллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 57-сон қарори ижросини таъминлаш мақсадида, “Худудий электр тармоқлари” АЖнинг туман ва шаҳар маъмурий биноларига ўрнатилган қуёш панеллари бўйича 2026 йил учун кутилаётган иқтисодий самарадорлик Жамият корхоналари томонидан қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш

панелларини ўрнатиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси ҳисобига 2 261,8 минг кВт.с электр энергияси ёки 2 261,8 млн. сўм иқтисод қилиш кўзда тутилган. “Худудий электр тармоқлари” АЖ корхоналарида ўрнатилган қуёш панелларининг жами қуввати 2 009,0 кВт.га тенг, бир йилда ўртача 3 616,2 кВт.с электр энергияси ишлаб чиқарилади.

“ХУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ” АЖНИНГ ТУМАН ВА ШАҲАР МАЪМУРИЙ БИНОЛАРИГА ЎРНАТИЛГАН ҚУЁШ ПАНЕЛЛАРИ БЎЙИЧА 2026 ЙИЛ УЧУН КУТИЛАЁТГАН ИҚТИСОДИЙ САМАРАДОРЛИК

№	Худуд номи	Қуёш панели ўрнатиш бўйича лойиҳа қиймати (млн. сўмда)	Молиялаштириш манбалари		Қуёш панели ўрнатиладиган майдон, минг м2	Қуёш панели қуввати		Иқтисод		ҲЭТга сотилиши	
										(мавжуд бўлса)	
			Ўз маблағлари	Бошқа маблағлар (хорижий инвестиция, банк, кредит.)		соатига, кВт. (қуввати)	1 йилда, минг (кВт.соат)	миқдори, минг кВт.соат (1 йилда кутилаётган)	сумма	миқдори, минг кВт.соат 1 йилда кутилаётган)	сумма
ЖАМИ:		13 256,9			9,2	2 009,0	3 616,2	2 261,8	2 261 816 000,0	364,1	291 320 000,0
1	Қорақалпоғистон Республикаси	737,6	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,53	105	189	143,01	143 010 000,0	45,99	36 792 800,0
2	Андижон вилояти	471,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,53	105	189	188,8	188 800 000	0,20	160 000,0
3	Бухоро вилояти	1 064,5	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,55	110	198	134,19	134 190 000,0	63,81	51 048 000,0
4	Жиззах вилояти	487,5	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,43	85	153	153	153 000 000,0	0,01	8 000
5	Қашқадарё вилояти	1 149,5	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,53	105	189	164,1	164 100 000,0	24,90	19 920 000,0
6	Навоий вилояти	1 456,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,90	180	324,0	276,2	276 200 000,0	23,80	19 040 000,0

№	Худуд номи	Қуёш панели ўрнатиш бўйича лойиҳа қиймати (млн. сўмда)	Молиялаштириш манбалари		Қуёш панели ўрнатиладиган майдон, минг м2	Қуёш панели қуввати		Иқтисод		ХЭТга сотилиши	
			Ўз маблағлари	Бошқа маблағлар (хорижий инвестиция, банк, кредит.)		соатига, кВт. (қуввати)	1 йилда, минг (кВт.соат)	миқдори, минг кВт.соат (1 йилда қутилаётган)	сумма	миқдори, минг кВт.соат 1 йилда қутилаётган)	сумма
7	Наманган вилояти	850,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,43	85	153	142,8	142 800 000,0	10,20	8 160 000,0
8	Самарқанд вилояти	1 226,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,63	127	228,6	181,016	181 016 000,0	14,58	11 664 000,0
9	Сурхондарё вилояти	1 365,7	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,68	135	243	220,2	220 200 000,0	22,80	18 240 000,0
10	Сирдарё вилояти	684,3	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	2,1	425	765	103,3	103 300 000,0	41,70	33 360 000,0
11	Тошкент вилояти	1 030,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,50	100	180	121,4	121 400 000,0	58,60	46 880 000,0
12	Фарғона вилояти	1 455,1	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,60	255	459	209,6	209 600 000,0	6,40	5 120 000,0
13	Хоразм вилояти	779,7	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,52	137	246,6	134,9	134 900 000,0	50,46	40 368 000,0
14	Тошкент шаҳри	500,0	Ўз маблағлари	Ўз маблағлари	0,27	55	99	89,3	89 300 000,0	0,70	560 000,0

6. ИНВЕСТИЦИЯ РЕЖАСИ

Ўзбекистон Республикаси Президенти қарорларига мувофиқ, 2026-2030 йиллар давомида “Худудий электр тармоқлари” АЖда Давлат дастурларини амалга ошириш доирасида электр тақсимлаш тармоқлари, подстанцияларни қуриш ва реконструкция қилиш бўйича инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш кўзда тутилган.

Ушбу лойиҳаларнинг умумий қиймати 1 378,2 млн АҚШ долл. ташкил этади, шундан:

- янги қурилиш қиймати – 550 млн. долл;
- модернизация ва реконструкция учун “Республика бўйича 0,4-6-10 кВ кучланишли тақсимлаш тармоқлари ва электр таъминоти объектларини ривожлантириш ва модернизация қилиш” лойиҳаси қиймати 828,2 млн. АҚШ долл.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ барча инвестиция лойиҳалари учун тармоқ графиклари ишлаб чиқилган бўлиб, унда иш ҳажми, уларни яқунлаш муддатлари ва масъул ижрочилар кўрсатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президенти ва Вазирлар Маҳкамасининг қарорларига мувофиқ инвестиция лойиҳалари, шунингдек, бошқа тармоқлар лойиҳаларини амалга ошириш доирасида ташқи электр таъминоти учун “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти томонидан 2026 йилда умумий қиймати 130 миллион АҚШ долларига тенг тақсимлаш тармоқларини қуриш ва модернизация қилиш, янги технологияларни жорий этиш лойиҳалари амалга оширилади, шу жумладан молиялаштириш манбалари ҳисобидан:

- хорижий инвестициялар – 100,0 млн. АҚШ доллари;
- ўз маблағлари – 30,0 млн. АҚШ доллари.

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти томонидан истеъмолчиларни барқарор электр энергияси билан таъминлаш, электр энергиясини ҳисобга олиш тизимини янада такомиллаштириш, электр тармоқларини ривожлантиришга қаратилган инвестиция лойиҳаларини амалиётга татбиқ этиш жараёнларини жадаллаштириш бўйича барча зарур чоралар кўрилмоқда.

Жамият тизим корхоналари ва худудий филиалларини ривожлантиришга қаратилган инвестиция лойиҳаларини муваффақиятли амалга ошириш учун электр энергияси тушумларини кўпайтириш, шу жумладан ички имкониятларни ишга солиш орқали амалга оширилади.

Бундан ташқари, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024-йил 19-мартдаги тегишли қорори билан пеллет махсулаотларни ишлаб чиқарувчи “BIO-PELLET” МЧЖ ҳамда 2024-йил 16-июлдаги 426-сонли қорори билан Энергетика вазрлиги қошида “Ёқилғи-энергетика соҳаси кадрларини қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш маркази” МЧЖ ташкил этилиши ҳамда ушбу МЧЖларнинг таъсисчиси сифатида бир қатор энергетика соҳаси корхоналир қаторида “Худудий электр тармоқлари” АЖ ҳам таъсисчи бўлиб иштирок этиши кўрсатиб ўтилган.

Ушбу қарор ижросини таъминлаш мақсадида Жамият томонидан 2026 йилда “BIO-PELLET” МЧЖга таъсисчи сифатида 3,0 млрд.сўм пул маблағи ҳамда “Ёқилғи-энергетика соҳаси кадрларини қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш маркази” МЧЖга таъсисчи сифатида 2,1 млрд.сўм пул маблалари киритилиши кўзда татилган.

2-илова. “Амалга оширилаётган инвестиция лойиҳалари рўйхати”.

2025-2026 йилларда янги электр тақсимлаш тармоқлари объектлари қуриш, мавжудларини модернизация ва реконструкция қилиш бўйича инвестицияларни ўзлаштириш динамикаси

млн. АҚШ долл.

Номи	Ҳукуматнинг 2025 йилги қарорларига мувофиқ		Ҳукуматнинг 2026 йилги қарорларига мувофиқ		2025 йил 10 ойда амалда бажарилиши
	2025 йил учун жами инвестициялар	жумладан, ўз маблағлари ҳисобидан	2026 йил учун жами инвестициялар	жумладан, ўз маблағлари ҳисобидан	
Жами:	300,0	40	130,0	30	139,6
Янги қурилиш	150	0	50	0	0
Модернизация ва реконструкция	200	40	80	30	139,6

7. МОЛИЯВИЙ РЕЖА

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Идоралараро тариф комиссиясининг 2025 йил 31 октябрдаги 29-сон баённомаси билан электр энергиясини сотишдан тушган маблағларни электр энергетика корхоналари ўртасида тақсимлаш тартиби белгиланган. Мазкур тартибга мувофиқ, “Худудий электр тармоқлари” АЖ ва унинг худудий филиалларидан тушган маблағлар ҳисобига амалга оширади.

Юқоридагилардан келиб чиқиб, электр энергетика объектларини эксплуатацияси учун асосий манбалар ҳамда 2026 йилда “Худудий электр тармоқлари” АЖ хўжалик фаолиятини амалга ошириш, истеъмолчиларга электр энергияси сотиш, хизматлар кўрсатиш, шунингдек Жамият улушига ҳисобланган дивидендлар кўринишида маблағлар тушиши режалаштирилган.

2026 ЙИЛ УЧУН МОЛИЯВИЙ КЎРСАТКИЧЛАР ПРОГНОЗИ

(млрд.сўмда)

№	Номи	2025 (кутилаётган)	2026 (режа)
I	ДАРОМАДЛАР ҚИСМИ		
1.	“Худудий электр тармоқлари” АЖ филиаллари томонидан электр энергиясини сотишдан олинган соф тушум	42 598,2	38 728,8
2.	Асосий фаолиятдан олинган бошқа даромадлар	3 380,6	2 067,2
3.	Молиявий фаолиятдан олинган бошқа даромадлар	1 289,6	104,1
3.1	шу жумладан: Дивиденд даромади	0,0123	16,3
	Жами:	47 268,4	40 900,1
II	ҲАРАЖАТЛАР ҚИСМИ		
1.	Сотилган маҳсулотлар ва хизматлар таннари	37 064,2	33 152,6
1.1.	Сотиб олинган э/энергия (ққс ва техн.йўқотишсиз)	32 528,1	26 048,1
1.2.	Бошқа ташкилотлар и/ч хизматлари	94,1	147,6
1.3.	Ёрдамчи материаллар	63,6	78,8

1.4.	Ёқилғи ва мойлаш материаллари	53,8	66,8
1.5.	Иш ҳақи фонди ягона ижтимоий тўлов билан	1 234,5	1 878,3
1.6.	Асосий воситаларнинг амортизацияси	897,4	1 045,6
1.7.	Таъмирлаш фонди	228,0	238,3
1.8.	Бошқа ишлаб-чиқариш харажатлари	1 964,7	3 649,1
1.8.1	Шу жумладан :Технологик ёқотишлар	1 866,4	3 583,7
2.	Давр харажатлари	6 623,6	5 055,5
2.1.	Бошқа ташкилотлар хизматлари	1 678,0	1 714,1
2.1.1	Шу жумладан :Транспортировка харажатлари (Бухоро,Фарғона)	1 674,9	1 710,1
2.2.	Ёрдамчи материаллар	2,4	3,6
2.3.	Ёқилғи ва мойлаш материаллари	6,2	7,8
2.4.	Иш ҳақи фонди ягона ижтимоий тўлов билан	1 494,4	2 424,0
2.5	Асосий воситаларнинг амортизацияси	292,8	358,8
2.6	Таъмирлаш фонди	2,5	24,5
2.7	Бошқа харажатлар	3 147,3	522,7
2.7.1	Шу жумладан, солиқлар	134,6	108,9
3.	Молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар (қайта берилган ссудалар бўйича фоизлар ва валюта курсидаги фарқлардан кўрилган зарарлар)	2 729,7	2 177,6
4.	Умумий харажатлар	46 417,5	40 385,8
5.	Фойда солиғи тўлангунга қадар фойда	850,9	514,3
6.	Фойда солиғи	171,1	77,2
7.	Соф фойда (ёки зарар)	679,8	437,2

Шу билан бирга, “Худудий электр тармоқлари” АЖ таркибидаги алохида юридик шахс мақомига эга корхоналар устав капиталидаги Жамиятга тегишли бўлган улушлар бўйича 2026 йил давомида уларнинг соф фойдасининг камида 50 фоиз миқдорида дивидендлар ҳисобланиши режалаштирмоқда.

**2026 йилда “Худудий электр тармоқлари” АЖнинг улушига
хисобланиши режалаштирилган дивидендларнинг жадвали**

№	Корхона номи	2025 йил якуни бўйича кутилаётган соф фойда миқдори, млн сўм	2025 йил якуни бўйича 2026 йил давомида “Худудий электр тармоқлари” АЖ улушига хисобланадиган дивидендларнинг прогноз миқдори, млн сўм
1	“Бухоро ҲЭТК” АЖ	65 306,5	16 326,6
2	"Фарғона ҲЭТК" АЖ		
	Жами:	65 306,5	16 326,6

Шундай қилиб, 2026 йил давомида электр энергиясини сотиш 38 728,8 млрд. сўм ва хизматлар кўрсатишдан кутилаётган тушумлар 2 067,2 млрд. сўмни ташкил этади.

Шу билан бирга, сотилган маҳсулот ва хизматларнинг таннарҳи – 33 152,6 млрд. сўмни, давр харажатлари – 5 055,5 млрд. сўмни, молиявий фаолият харажатлари – 2 177,6 млрд. сўмни ташкил этади. Жамиятнинг 2026 йил якунига кўра кутилаётган соф фойдаси 437,2 млрд сўмни ташкил этади.

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти ва унинг таркибий корхоналари учун 2026 йил учун молиявий ресурслар прогнози ҳисоби илова қилинади.

8. ЖАМИЯТНИНГ КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ

Кредитдан фойдаланиш ва уларни амалга ошириш босқичи тўғрисидаги маълумотлар.

“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг 2026 йил 01 январь ҳолатига ХМТ ва тижорат банкларида олинган кредит маблағлари бўйича жами 14 999 139 млн. сўм қарзи мавжуд, шу жумладан ўзбек сўмида 6 887 212 млн.сўм, 5 453 802 млн.сум (АҚШ долларида), 1 499 303 млн.сўм (Россия рубль) ва 153 084 млн.сўм (Евро) қарздорлиги мавжуд. Шундан муддати ўтган қарздорлик 999 738 млн.сўм. 2025 йилда қайтарилган кредит маблағлари ҳажми 1 413 150 млн.сўмни ташкил этади, шу жумладан ўзбек

сўмида 536 409 млн.сўм, хорижий валютадаги кредитлар бўйича 334 844 млн.сум (АҚШ долларида) ва 541 897 млн.сум (Россия рубль).

9. ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ИСТЕЪМОЛЧИЛАРГА ЕТКАЗИБ БЕРИШ ВА ДЕБИТОР ҚАРЗЛАРНИ ЎНДИРИШ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ томонидан 2025 йил 01 ноябрь ҳолатига, етказиб берилган электр энергияси учун жами дебиторлик қарзлари 2 743,9 млрд. сўм, шу жумладан юридик истеъмолчилар – 1 623,4 млрд. сўм, маиший истеъмолчилар – 1 120,5 млрд. сўмни ташкил этди.

2026 йилда “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти корхоналари томонидан 34 394,2 миллиард сўмлик товар маҳсулоти (электр энергияси) етказиб берилиши режалаштирилган.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ корхоналарида электр энергиясини ҳисобга олишнинг замонавий тизимини жорий этиш бўйича тегишли ишлар амалга оширилди. Ўтган давр мобайнида АСКУЭга тизимига мос келувчи жами 8 771,5 минг дона замонавий электрон ҳисоблагич ўрнатилгани республика бўйича биллинг тизимини тўлиқ жорий этиш ва истеъмол қилинган электр энергияси учун тўловларни олдиндан амалга ошириш учун имконият яратди.

Электр энергияси истеъмолчилари билан ҳисоб-китоблар механизмни такомиллаштириш мақсадида тегишли органлар билан биргаликда қарздорлик ўсишининг олдини олиш мақсадида 2026 йилда қуйидаги масалаларни ҳал этишда устуворлик берилади:

1. Қуйидагиларни назарда тутувчи Ҳукумат қарорларини қабул қилиш бўйича таклифлар тайёрлаш:

1.1. Сувдан фойдаланувчилар уюшмасининг электр энергияси учун харажатларини давлат бюджети ҳисобидан молиялаштириш;

1.2. Коммунал хизмат кўрсатувчи корхоналар (сув ва иссиқлик таъминоти корхоналари) ҳисобварақларига келиб тушган маблағларни электр энергиясининг таннарх таркибидаги улушидан келиб чиқиб, унинг бир қисmini электр энергияси учун тўлаш учун ажратган ҳолда мутаносиб тақсимлаш тартибини тасдиқлаш. Маҳаллий ҳокимият органлари томонидан молиявий ёрдам;

1.3. Фермер хўжаликлари томонидан фойдаланилган электр энергияси

учун мавжуд қарздорликларини тўлиқ қоплаш ҳамда келгусида юзага келишини олдини олиш;

2. Мулкчилик шаклидан қатъи назар, корхоналарнинг электр энергиясидан мавжуд қарздорлиги тўлиқ қопланмагунча тугатишни тақиқлашни назарда тутувчи тартибни тасдиқлаш.

10. ЖАМИЯТНИНГ 2026 ЙИЛДА МАҲСУЛОТ ТАННАРХИНИ ҚИСҚАРТИРИШ БЎЙИЧА АМАЛГА ОШИРАДИГАН ИШЛАРИ

2026 йилда таннархни қисқартириш бўйича жами 556,8 млрд.сўмлик ишлар амалга оширилади. Жумладан:

- Технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш -310,1 млрд.сўм;
- Бошқарув ва ишлаб чиқариш ходимлари сонини мақбуллаштириш - 107,8 млрд.сўм;
- Асосий фондлар самарадорлиги ва меҳнат унумдорлигини ошириш- 138,9 млрд.сўм; (9-илова)

11. ЖАМИЯТ ФАОЛИЯТИ САМАРАДОРЛИГИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24-апрелдаги “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усуллари жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 4720-сонли Фармони ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлда “Акциядорлик жамиятлари ва давлат улуши бўлган бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги 207-сон қарори билан тасдиқланган Низомга асосан, “Худудий электр тармоқлари” АЖ фаолиятига самарадорлигини баҳолаш мезонлари жорий этилган бўлиб, уларнинг бажарилиши ижроия органининг ҳисоботи ҳар чорақда эшитилади. “Худудий электр тармоқлари” АЖ фаолиятига самарадорлигини баҳолаш мезонлари ва муҳим кўрсаткичлари илова (5-илова) қилинади.

12. КАДРЛАР СИЁСАТИ ВА ИШ ҲАҚИ ХАРАЖАТЛАРИ

12.1. Кадрлар сиёсати

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти томонидан энергетика соҳаси учун малакали кадрлар тайёрлаш, ходимларнинг малакасини ошириш бўйича самарали ишлар амалга оширилмоқда.

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти тизимидаги ҳақиқатда ишловчи ходимларнинг сони 24 780 нафарни ташкил этади.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ ва унинг таркибига кирувчи филиалларда ҳақиқатда ишловчи ходимлар сони тўғрисида МАЪЛУМОТ										
01.11.2025 й.										
№	Худуд номи	ЖАМИ:	шундан: лавозимлар кесимида							
			Раҳбар ва унинг ўринбосар- лари	Т(ш)ЭТК раҳбарлари ва ўринбосар- лари	Бош муҳандис ва ўринбосар- лари	Бошқарма, бўлим ва хизмат бошлиқ- лари ва ўринбосар- лари	Мутахас- сислар	Носаноат ходимлар	Ишлаб чиқариш ходимлари	Хизмат кўрсатувчи ходимлар (хайдовчи, боғбон, фаррош, қорувул ва бошқалар)
	“Худудий электр тармоқлари” АЖ	244	9	0	0	66	103	0	0	66
2	Қорақалпоғистон Республикаси	1 338	5	34	20	27	320	0	760	172
3	Андижон вилояти	1 554	6	21	44	30	634	70	534	215
4	Бухоро вилояти	1 446	5	12	15	124	322	3	622	343
5	Жиззах вилояти	1 293	5	26	13	11	317	0	701	220
6	Қашқадарё вилояти	1 838	3	61	18	35	359	0	1 077	315
7	Навоий вилояти	963	3	20	11	31	184	2	653	59
8	Наманган вилояти	1 530	5	27	16	32	477	0	680	293
9	Самарқанд вилояти	1 938	3	29	19	32	555	3	836	461
10	Сурхондарё вилояти	1 247	5	28	18	22	335	4	582	253
11	Сирдарё вилояти	816	7	16	11	35	245	0	356	146
12	Тошкент вилояти	1 957	2	22	19	118	414	0	995	387
13	Фарғона вилояти	2 404	5	20	22	187	486	2	1 222	460
14	Хоразм вилояти	1 138	5	13	13	31	366	1	422	287
15	Тошкент шаҳар	1 770	7	22	23	49	484	0	879	306
16	“Энергосводо” филиали	3 041	16	211	3	180	2 020	56	129	426
17	“Давлат харидлари маркази” филиали	110	4	0	0	7	37	0	44	18
18	“КМД” филиали	143	3	0	0	15	44	0	51	30
19	“Илмий-техник ва ходимларни малакасини ошириш маркази” филиали	10	1	4	3	0	2	0	0	0
ЖАМИ:		24 780	99	536	268	1 032	7 704	141	10 543	4 457

Жамият ходимларини малакасини ошириш ва соҳа учун етук мутахассисларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш тизимини ҳозирги замон талабларига мослаштириш ҳамда ходимларни соҳавий хизматда ишлаш лаёқатини аниқлаш мақсадида ҳар уч йилда бир мартаба алоҳида ўқув дастури асосида ўқитиш белгилаб берилган.

Малака ошириш ва қайта тайёрлаш курсларида ўқитишнинг замонавий шакллари, илғор педагогик ва ахборот технологиялари асосида назарий тайёргарликнинг амалиёт билан узвий боғлиқлигини таъминлагн ҳолда 2026 йил давомида 7 550 нафар ходимнинг малакаси оширилиши режалаштирилган. Бундан ташқари Республикамизнинг олий таълим

муассасалари билан ҳамкорликда энергетика тизими учун соҳа мутахассислари бакалавр ва магистрлар тайёрланади.

2025 йилда “Худудий электр тармоқлари” АЖ марказий аппарати ходимлари сони 244 нафарни ташкил этади.

2026 йилда “Худудий электр тармоқлари” АЖ, 12 та худудий филиаллар, “Энергосавдо”, “Худудий қурилиш-монтаж дирекцияси”, “Давлат харидлари маркази” ва “Ходимларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш маркази” филиаллари учун умумий режалаштирилган иш ҳақи фонди 3 903,9 млрд. сўмни ташкил этади.

13. ҲОМИЙЛИК ЁРДАМИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 июндаги кенгайтирилган тарзда ўтказилган видеоселектор йиғилишида берилган топшириқларга асосан Олий таълим муассасалари билан ҳамкорликда инновацион лойиҳаларни амалга ошириш учун 3,0 млрд сўм миқдорида маблағлар ажратилиши режалаштирилмоқда.

Бундан ташқари, Ҳукуматнинг бошқа қарорлари ва давлат раҳбарининг республика худудларига ташрифи якунлари бўйича баённома топшириқлари асосида “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти томонидан 60,0 млрд сўм миқдорида ҳомийлик маблағларини ажратилиши режалаштирилмоқда.

Бошқа баённома ва ҳукумат қарорларига асосан ҳомийлик ёрдами 21,9 млрд сўм миқдорида кўзда тутилмоқда.

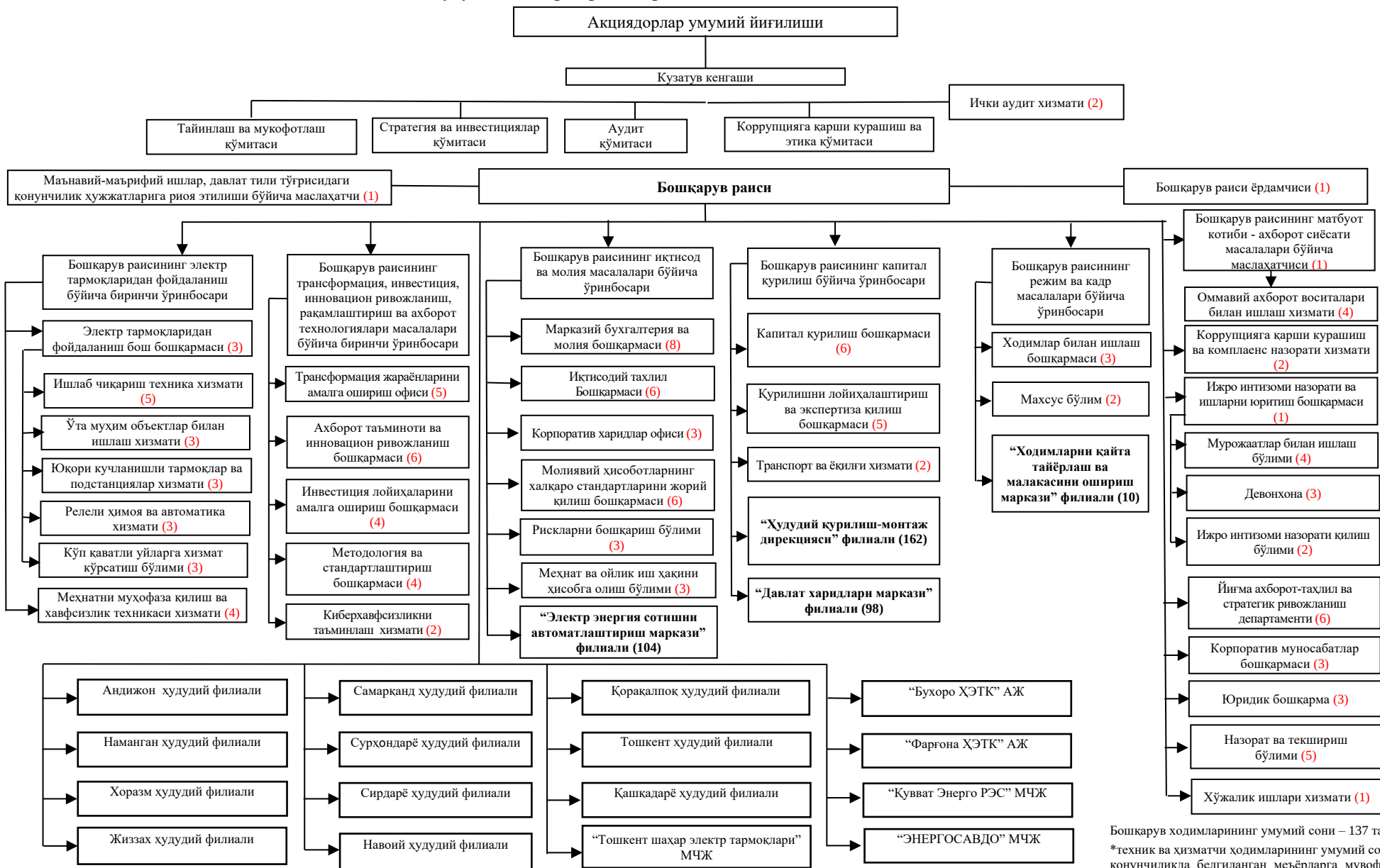
14. ХУЛОСА

2026 йилга режалаштирилган чора-тадбирларни амалга ошириш натижасида қуйидагилар кутилмоқда:

- истеъмолчиларга 49,4 млрд кВт/соат электр энергияси етказиб бериш;
- 29,6 минг км узунликдаги электр тақсимлаш тармоқлари ва 10,3 минг дона трансформатор пунктини капитал таъмирлаш;
- шунингдек, 6 300 км электр узатиш тармоқлари ва 1 700 трансформатор пункти модернизация ва реконструкция қилиш.
- 2026 йилда умумий қиймати 130 миллион АҚШ долларига тенг тақсимлаш тармоқларини қуриш ва модернизация қилиш, янги технологияларни жорий этишга қаратилган лойиҳаларини амалга ошириш, шу жумладан қуйидаги молиялаштириш манбалари ҳисобидан:

- ✓ *хорижий инвестициялар – 100,0 млн. АҚШ доллари;
жумладан,*
 - *“Худудий электр тармоқлари” АЖ томонидан халқаро молия корпорацияси кўмагида Самарқанд вилоятидаги электр тармоқларини модернизация қилиш ва хусусий сектор бошқарувига бериш лойиҳаси 50,0 млн. АҚШ доллари:*
 - *Худудий электр тармоқлари” АЖ томонидан рақамли трансформация ва тақсимлаш тармоғининг барқарорлигини ошириш. (Қорақалпоқ республикаси ва Сурхондарё вилояти) Жаҳон банки 50,0 млн. АҚШ доллари.*
- ✓ *ўз маблағлари – 30,0 млн. АҚШ доллари.*
 - *2026 йилда таннархни қисқартириш бўйича жами 556,8 млрд.сўмлик ишлар амалга оширилади. Жумладан:*
 - *Технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш -310,1 млрд.сўм;*
 - *Бошқарув ва ишлаб чиқариш ходимлари сонини мақбуллаштириш - 107,8 млрд.сўм;*
 - *Асосий фондлар самародорлиги ва меҳнат унумдорлигини ошириш - 138,9 млрд.сўм;*
 - *“Худудий электр тармоқлари” АЖ ва унинг таркибий бўлинмаларини молиявий соғломлаштириш ва иқтисодий барқарорлигини оширишни таъминлаш;*
 - *Ҳисобот йилида 437,2 млрд. сўм соф фойда.*

«Худудий электр тармоқлари» АЖнинг ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Бoshқарув ходимларининг умумий сони – 137 та.
*техник ва хизматчи ходимларининг умумий сони қонунчиликда белгиланган меъёрларга мувофиқ белгиланади.
** Бoshқарув раиси ходимлар сонининг умумий миқдори доирасида штатлар жадвалига ўзгартиришлар киритишга ҳақли.

**“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг
2026-йил Бизнес-режаси учун
2-ИЛОВА**

**Электр энергетика объектларини қуриш, мавжудларини модернизация ва реконструкция қилиш бўйича
2025-2027 йилларда амалга ошириладиган йирик инвестиция лойиҳалари жамланма рўйхати**

млн.долл.										
Лойиҳалар номи	Лойиҳанинг бошланган ва тугалланган йили	Лойиҳавий қуввати	Лойиҳанинг умумий қиймати	Лойиҳанинг 01.01.2025 йил ҳолатига қолган қиймати	2025 йил учун капитал қўйилмалар прогнози	Жумладан: ўз маблағлари ҳисобидан	2026 йил учун капитал қўйилмалар прогнози	Жумладан: ўз маблағлари ҳисобидан	2027 йил учун капитал қўйилмалар прогнози	Жумладан: ўз маблағлари ҳисобидан
“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти			1358,5	1314,2	300	65	130	30	110,6	60
<i>Янги қурилиш</i>			550	550	150	0	50	0	50	0
“Худудий электр тармоқлари” АЖ томонидан халқаро молия корпорацияси кўмагида Самарқанд вилоятидаги электр тармоқларини модернизация қилиш ва хусусий сектор бошқарувига бериш лойиҳаси	2024-2030 йй.	Самарқан вилояти электр тармоқлари корхонасини бошқарувга бериш	250	250	100	0	50	0	20	0
Паст кучланишли электр тармоқлари бошқарувига тадбиркорлик субъектларини жалб қилиш (пилот лойиҳа)	2025-2030 йй.	Электр тармоқлари корхоналарини бошқарувга бериш	300	300	50	0	0	0	30	0

Модернизация ва реконструкция			1102,5	1060,5	150	40	80	30	60,6	30,6
Республика бўйича 0,4-10 кВ кучланишли тақсимлаш тармоқлари ва электр таъминоти объектларини ривожлантириш ва модернизация қилиш (3-босқич)	2021-2027 йй.	ТП-16,1 минг. дона. ВЛ-0,4-10 кВ 51,8 минг км	176	126	40	40	30	30	20,6	20,6
Худудий электр тармоқлари” АЖ томонидан рақамли трансформация ва тақсимлаш тармоғининг барқарорлигини ошириш. (35-110кВ)	2024-2027 йй.	35-110 кВ кучланишли 26 та подстанцияларн и реконструкция қилиш	352,2	252,2	110	0	30	0	0	0
Тақсимловчи (0,4-10 кВ) электр тармклари самарадорлигини ошириш ва Худудий электр тармоқлари АЖни трансформация қилиш	2025-2030 йй.	6500 км электр тармоқлари 1200 та ТП 10 000 та АСКУЭ счетчик	300	300	0	0	20	0	40	10

БИЗНЕС РЕЖА

"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг 2026 йил учун молиявий-хўжалик фаолияти бўйича

№	Кўрсаткичлар номи	Ўлчов бирлиги	2025 йил (кутилиши)	2026 йил (режа)	Шу жумладан:					
					I	II	1 яримйиллик	III	9 ойлик	IV
1	Даромад қисми_Жами:	минг сўм	42 942 887 863,4	40 316 207 097,5	11 045 954 974,5	8 970 263 696,1	20 016 218 670,6	9 928 835 286,7	29 945 053 957,2	10 371 153 140,3
	Электр энергияси сотувидан тушган соф тушум	минг сўм	42 598 243 507,7	38 728 845 099,6	10 649 114 475,0	8 573 423 196,6	19 222 537 671,6	9 531 994 787,2	28 754 532 458,8	9 974 312 640,8
		минг кВт-соат	54 191 694,9	49 375 385,5	13 762 915,8	11 080 292,4	24 843 208,2	11 987 947,3	36 831 155,6	12 544 230,0
		нархи	786,1	784,4	773,8	773,8	773,8	795,1	780,7	795,1
	Электр энергияси сотишда кўрсатилган хизматлар	минг сўм	344 644 355,7	1 587 361 997,9	396 840 499,5	396 840 499,5	793 680 998,9	396 840 499,5	1 190 521 498,4	396 840 499,5
2	Ишлаб чиқариш харажатлари_Жами:	минг сўм	37 064 202 970,8	33 152 585 181,8	8 874 480 569,0	7 237 626 316,4	16 112 106 885,4	8 306 038 943,2	24 418 145 828,6	8 734 439 353,2
	Харид қилинган электр энергияси (йўқотишларсиз ва ҚҚСсиз)	минг сўм	32 528 165 653,4	26 048 121 653,7	7 016 629 419,6	5 648 970 491,3	12 665 599 910,9	6 539 532 300,7	19 205 132 211,6	6 842 989 442,2
		минг кВт-соат	54 191 694,9	49 375 385,5	13 762 915,8	11 080 292,4	24 843 208,2	11 987 947,3	36 831 155,6	12 544 230,0
		нархи	600,2	527,6	509,8	509,8	509,8	545,5	521,4	545,5
	Ишлаб чиқариш характеридаги хизматлар	минг сўм	94 088 497,8	147 648 171,1	35 663 809,4	35 663 809,4	71 327 618,9	38 160 276,1	109 487 895,0	38 160 276,1
	Ёрдамчи материаллар	минг сўм	63 577 854,6	78 806 046,0	19 035 276,8	19 035 276,8	38 070 553,6	20 367 746,2	58 438 299,8	20 367 746,2
		минг сўм	17 196 897,4	24 304 058,7	5 870 545,6	5 870 545,6	11 741 091,1	6 281 483,8	18 022 574,9	6 281 483,8
	Хўжалик эҳтиёжлари учун электр энергияси	минг сўм	20 752,3	23 217,1	5 870,5	5 605,5	11 476,0	5 870,5	17 346,6	5 870,5
		минг кВт-соат	828,7	1 046,8	1 000,0	1 047,3	1 023,1	1 070,0	1 039,0	1 070,0
		нархи	53 778 719,8	66 766 374,3	16 127 143,5	16 127 143,5	32 254 287,1	17 256 043,6	49 510 330,7	17 256 043,6
	Ёқилғи-мойлаш материаллари	минг сўм	1 234 509 296,7	1 878 284 185,0	453 691 832,1	453 691 832,1	907 383 664,2	485 450 260,4	1 392 833 924,6	485 450 260,4
	Иш ҳақи ижтимоий солиқ билан	минг сўм	897 370 176,4	1 045 620 480,5	252 565 333,4	252 565 333,4	505 130 666,9	270 244 906,8	775 375 573,7	270 244 906,8
	Амортизация	минг сўм	228 035 183,4	238 261 701,2	57 551 135,6	57 551 135,6	115 102 271,1	61 579 715,0	176 681 986,1	61 579 715,0
	Таъмирлаш фонди	минг сўм	1 947 480 691,3	3 624 772 511,4	1 017 346 072,9	748 150 748,6	1 765 496 821,6	867 166 210,7	2 632 663 032,3	992 109 479,2
	Бошқа ишлаб чиқариш харажатлари	минг сўм	1 866 243 367,0	3 583 696 921,9	1 007 424 433,0	738 229 108,7	1 745 653 541,6	856 550 055,9	2 602 203 597,5	981 493 324,4
	жумладан: норматив йўқотишлар	минг сўм	1 323 817,2	6 793 459,2	1 976 033,9	1 448 015,1	3 424 049,0	1 570 185,2	4 994 234,2	1 799 225,0
		минг кВт-соат	1 409,7	527,5	509,8	509,8	509,8	545,5	521,0	545,5
		нархи	1 409,7	527,5	509,8	509,8	509,8	545,5	521,0	545,5
3	Давр харажатлари_Жами:	минг сўм	6 623 621 234,7	5 055 559 535,7	1 216 874 241,9	1 216 874 241,9	2 433 748 483,7	1 310 905 526,0	3 744 654 009,7	1 310 905 526,0
3.1	Сотиш харажатлари_Жами:	минг сўм	4 495 480 026,0	2 533 552 506,6	611 981 901,6	611 981 901,6	1 223 963 803,1	654 794 351,7	1 878 758 154,9	654 794 351,7
	Бошқа ташкилотлар кўрсатган хизматлар	минг сўм	1 675 050 495,4	152 778,6	36 903,1	36 903,1	73 806,1	39 486,3	113 292,4	39 486,3
	Ёрдамчи материаллар	минг сўм	941 269,4	2 515 033,9	607 496,1	607 496,1	1 214 992,2	650 020,8	1 865 013,1	650 020,8
	Ёқилғи-мойлаш материаллар	минг сўм	1 249 239,8	1 501 882,4	375 470,6	375 470,6	750 941,2	375 470,6	1 126 411,8	375 470,6
	Иш ҳақи ижтимоий солиқ билан	минг сўм	400 004 754,6	497 867 640,6	120 257 884,2	120 257 884,2	240 515 768,4	128 675 936,1	369 191 704,5	128 675 936,1
	Амортизация	минг сўм	222 393 383,9	303 459 028,6	73 299 282,3	73 299 282,3	146 598 564,5	78 430 232,0	225 028 796,6	78 430 232,0
	Таъмирлаш фонди	минг сўм	585 200,0	21 899 009,6	5 289 615,8	5 289 615,8	10 579 231,7	5 659 888,9	16 239 120,6	5 659 888,9
	Бошқа сотиш харажатлари	минг сўм	2 195 255 682,8	1 706 157 132,9	412 115 249,5	412 115 249,5	824 230 499,0	440 963 316,9	1 265 193 815,9	440 963 316,9
3.2	Маъмурий харажатлар_Жами:	минг сўм	230 255 433,4	254 498 134,7	61 472 979,4	61 472 979,4	122 945 958,8	65 776 088,0	188 722 046,7	65 776 088,0
	Бошқа ташкилотлар кўрсатган хизматлар	минг сўм	2 950 778,3	3 829 784,1	925 068,6	925 068,6	1 850 137,3	989 823,4	2 839 960,7	989 823,4
	Ёрдамчи материаллар	минг сўм	1 411 534,6	1 111 436,3	268 462,9	268 462,9	536 925,7	287 255,3	824 181,0	287 255,3
	Хўжалик эҳтиёжлари учун электр энергияси	минг сўм	2 583 275,5	2 515 075,5	607 506,1	607 506,1	1 215 012,3	650 031,6	1 865 043,9	650 031,6
		минг кВт-соат	978,0	2 402,6	607,5	580,1	1 187,6	607,5	1 795,1	607,5
		нархи	2 641,3	1 046,8	1 000,0	1 047,3	1 023,1	1 070,0	1 039,0	1 070,0
	Ёқилғи-мойлаш материаллар	минг сўм	4 911 448,7	6 337 066,0	1 530 692,3	1 530 692,3	3 061 384,5	1 637 840,7	4 699 225,3	1 637 840,7
	Иш ҳақи ижтимоий солиқ билан	минг сўм	129 038 955,1	163 190 090,1	39 417 896,2	39 417 896,2	78 835 792,3	42 177 148,9	121 012 941,2	42 177 148,9
	Амортизация	минг сўм	69 937 296,6	54 845 993,9	13 247 824,6	13 247 824,6	26 495 649,2	14 175 172,3	40 670 821,6	14 175 172,3
	Таъмирлаш фонди	минг сўм	1 962 271,5	2 567 272,9	620 114,2	620 114,2	1 240 228,5	663 522,2	1 903 750,7	663 522,2
	Бошқа маъмурий харажатлар	минг сўм	17 459 873,1	20 101 415,9	4 855 414,5	4 855 414,5	9 710 828,9	5 195 293,5	14 906 122,4	5 195 293,5
3.3	Бошқа операциялар харажатлари_Жами:	минг сўм	1 897 885 775,3	2 267 508 894,4	543 419 360,9	543 419 360,9	1 086 838 721,8	590 335 086,3	1 677 173 808,1	590 335 086,3
	Иш ҳақи ижтимоий солиқ билан	минг сўм	965 380 825,1	1 762 897 175,3	425 820 573,8	425 820 573,8	851 641 147,5	455 628 013,9	1 307 269 161,4	455 628 013,9
	Амортизация	минг сўм	444 184,6	521 159,4	130 289,8	130 289,8	260 579,7	130 289,8	390 869,5	130 289,8
	Бошқа операциялар харажатлар	минг сўм	797 417 956,1	395 161 424,4	91 157 112,0	91 157 112,0	182 314 223,9	106 423 600,3	288 737 824,2	106 423 600,3
	Солиқлар жами	минг сўм	134 642 809,5	108 929 135,3	26 311 385,3	26 311 385,3	52 622 770,7	28 153 182,3	80 775 953,0	28 153 182,3
	Сув солиғи	минг сўм	831 220,8	438 214,6	109 553,7	109 553,7	219 107,3	109 553,7	328 661,0	109 553,7
	Мол-мулк солиғи	минг сўм	78 216 040,5	64 474 476,9	16 118 619,2	16 118 619,2	32 237 238,5	16 118 619,2	48 355 857,7	16 118 619,2
	Ер солиғи	минг сўм	20 896 666,9	19 369 176,3	4 842 294,1	4 842 294,1	9 684 588,1	4 842 294,1	14 526 882,2	4 842 294,1
	Бошқа солиқлар	минг сўм	34 698 881,3	24 647 267,4	5 240 918,4	5 240 918,4	10 481 836,7	7 082 715,3	17 564 552,1	7 082 715,3
4	Ассосий фаолиятдан бошқа даромадлар	минг сўм	3 035 955 151,4	479 797 777,1	119 949 444,3	119 949 444,3	239 898 888,6	119 949 444,3	359 848 332,9	119 949 444,3
5	Молиявий фаолиятдан даромадлар_Жами:	минг сўм	1 289 632 742,8	104 151 051,2	5 287 762,8	31 287 762,8	36 575 525,6	40 287 762,8	76 863 288,4	27 287 762,8
	Дивидендлар бўйича даромадлар	минг сўм	12 300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Фоиз кўринишидаги даромадлар	минг сўм	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Валюта курси фарқидан даромадлар	минг сўм	1 289 620 442,8	104 151 051,2	5 287 762,8	31 287 762,8	36 575 525,6	40 287 762,8	76 863 288,4	27 287 762,8
6	Молиявий фаолият бўйича харажатлар_Жами:	минг сўм	2 729 712 882,3	2 177 614 877,4	494 403 719,4	494 403 719,4	988 807 438,7	594 403 719,4	1 583 211 158,1	594 403 719,4
	Кредит фоизлари бўйича харажатлар	минг сўм	733 581 912,4	827 813 430,1	156 953 357,5	156 953 357,5	313 906 715,0	256 953 357,5	570 860 072,5	256 953 357,5
	Валюта курси фарқидан харажатлар	минг сўм	1 996 130 969,9	1 349 801 447,4	337 450 361,8	337 450 361,8	674 900 723,7	337 450 361,8	1 012 351 085,5	337 450 361,8
7	Жами Харажатлар	минг сўм	46 417 537 087,8	40 385 759 595,0	10 585 758 530,2	8 948 904 277,6	19 534 662 807,8	10 211 348 188,6	29 746 100 996,4	10 639 748 598,6
8	Солиқ тўлагунга қадар фойда/зарар	минг сўм	850 938 669,8	514 396 330,9	585 433 651,4	172 596 625,5	758 030 276,9	-122 275 694,8	635 754 582,1	-121 358 251,2
	Илова №2	минг сўм	290 018 838,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Фойда солиғи	минг сўм	171 143 626,3	77 159 449,6	87 815 047,7	25 889 493,8	113 704 541,5	-18 341 354,2	95 363 187,3	-18 203 737,7
9	Соф фойда/зарар	минг сўм	679 795 043,5	437 236 881,3	497 618 603,7	146 707 131,7	644 325 735,4	-103 934 340,6	540 391 394,8	-103 154 513,5
	Ишлаб чиқариш таннархи рентабеллиги	%	1,8	1,3	5,6	2,0	4,0	-1,3	2,2	-1,2
	Жами таннарх рентабеллиги	%	1,5	1,1	4,7	1,6	3,3	-1,0	1,8	-1,0

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг 2026 йил
Бизнес-режа учун
4-ИЛОВА**

**"Худудий электр тармоқлари" АЖ 2026 йилда қайтариши керак бўлган КРЕДИТ мажбуриятлари тўғрисида
МАЪЛУМОТ**

Т/Р №	Ойлар	Жами кредитлар сўмда расмий курс билан			Ўзбек сўми			минг АҚШ доллари (1 доллар = 12700 сўм)			минг Евро (1 евро = 13989 сўм)			минг Россия рубли (1 рубль = 149 сўм)		
		Жами	асосий қарз	фоиз	Жами	асосий қарз	фоиз	Жами	асосий қарз	фоиз	Жами	асосий қарз	фоиз	Жами	асосий қарз	фоиз
1	Январь	567 405 105,6	422 270 174,4	145 134 931,2	102 837 103,7	96 354 426,9	6 482 676,9	45 878 001,8	40 580 747,5	5 297 254,3	0,0		0,0	418 690 000,0	285 335 000	133 355 000
2	Февраль	143 705 969,7	107 520 543,9	36 185 425,7	22 151 899,7	19 606 115,0	2 545 784,7	121 554 069,9	87 914 428,9	33 639 641,0	0,0		0,0	0,0	0	0
3	Март	358 361 061,2	174 796 917,9	183 564 143,3	13 752 108,1	12 871 922,1	880 186,0	336 355 072,5	161 924 995,8	174 430 076,7	8 253 880,6		8 253 880,6	0,0	0	0
4	Апрель	161 467 607,9	136 851 940,3	24 615 667,6	56 522 343,1	50 768 537,8	5 753 805,4	101 785 681,2	86 083 402,5	15 702 278,7	3 159 583,5		3 159 583,5	0,0	0	0
5	Май	70 806 347,9	66 138 810,0	4 667 537,9	38 283 768,5	36 505 480,9	1 778 287,6	32 522 579,4	29 633 329,1	2 889 250,3	0,0		0,0	0,0	0	0
6	Июнь	62 414 750,3	58 088 483,7	4 326 266,6	30 127 591,2	28 455 154,6	1 672 436,6	32 287 159,1	29 633 329,1	2 653 830,0	0,0		0,0	0,0	0	0
7	Июль	488 648 810,5	370 159 847,9	118 488 962,5	47 888 233,8	44 244 100,4	3 644 133,4	43 675 576,6	40 580 747,5	3 094 829,1	0,0		0,0	397 085 000,0	285 335 000	111 750 000
8	Август	155 555 746,4	124 352 814,0	31 202 932,4	37 816 208,2	36 438 385,1	1 377 823,1	117 739 538,2	87 914 428,9	29 825 109,3	0,0		0,0	0,0	0	0
9	Сентябрь	367 903 993,2	175 467 966,3	192 436 026,8	14 002 976,4	13 542 970,5	460 005,9	341 935 364,9	161 924 995,8	180 010 369,1	11 965 651,9		11 965 651,9	0,0	0	0
10	Октябрь	281 790 498,6	263 237 255,2	18 553 243,5	179 925 094,4	177 153 852,7	2 771 241,8	98 688 460,4	86 083 402,5	12 605 057,8	3 176 943,9		3 176 943,9	0,0	0	0
11	Ноябрь	208 533 042,0	206 618 215,5	1 914 826,5	177 904 526,1	176 984 886,4	919 639,7	30 628 515,8	29 633 329,1	995 186,7	0,0		0,0	0,0	0	0
12	Декабрь	193 550 556,1	192 206 076,6	1 344 479,5	163 275 170,9	162 572 747,5	702 423,4	30 275 385,2	29 633 329,1	642 056,1	0,0		0,0	0,0	0	0
Жами		3 060 143 489,3	2 297 709 045,9	762 434 443,4	884 487 024,3	855 498 579,9	28 988 444,4	1 333 325 405,1	871 540 466,0	461 784 939,1	26 556 059,8	0,0	26 556 059,8	815 775 000,0	570 670 000,0	245 105 000,0

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг
2026-йил Бизнес-режаси учун
5-илова**

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг 2026 йил учун самарадорликнинг асосий муҳим
кўрсаткичлари**

№	Кўрсаткичлар номи	Норматив	2026 йил учун	
			Салмоғи	режа кўрсаткичи
1	Реализациядан олинган соф тушум прогнози бажарилиши	x	15,0	1,00
2	Соф фойда (ёки зарар) прогнози бажарилиши (минг сўмда)		15,0	1,00
3	Активлар рентабеллиги	0,05	10,0	0,02
4	Маҳсулот таннархини пасайтириш (белгиланган топширикка нисбатан %да)		20,0	121,46
5	Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш коэффициенти	0,5		
6	Қоплаш (тўлов қобилияти) коэффициенти	1,25	10,0	1,69
7	Молиявий мустақиллик коэффициенти	1	10,0	1,18
8	Дивидендларни ҳисоблаш (минг сўмда)			
9	Экспорт параметрлари бажарилиши кўрсаткичи (белгиланган топширикка нисбатан %да)			
10	Локализация индикатори бажарилиши (%)			
11	Инвестиция дастурлари бажарилиши (%)		20,0	1,00
12	Хорижий валютага боғлиқсизлик коэффициенти			
13	Акционерлар инвестицияси рентабеллиги (TSR – Total Shareholders Return)			
Жами:			100,00	
"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг 2026 йил учун самарадорликнинг қўшимча муҳим кўрсаткичлари				
№	Кўрсаткичлар номи	Норматив	2026 йил учун	
			Салмоғи	режа кўрсаткичи
1	Фоизлар ва солиқлардан олдинги фойда (EBIT – Earning Before Interest, Taxes)*			
2	Фоизлар, солиқлар ва амортизациядан олдинги фойда (EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*			
3	Харажатлар ва даромадлар нисбати (CIR – Cost Income Ratio)*			
4	Жалб этилган капитал рентабеллиги (ROCE – Return on Capital Employed)*			
5	Акционерлик капитали рентабеллиги (ROE – Return On Equity)*			
6	Абсолют ликвидлик коэффициенти	0,2	10,0	0,07
7	Кредиторлик қарзи айланиши (кунларда)		10,0	0,01
8	Дебиторлик қарзи айланиши (кунларда)		10,0	0,01
9	Асосий воситаларнинг ескириш коэффициенти		25,0	0,42
10	Меҳнат унумдорлиги		25,0	1 626 965,58
11	Асосий воситалар янгиланиш коэффициенти			
12	Фонд қайтими		10,0	4,87
13	Инновацион маҳсулот улуши (умумий сотув ҳажмида)			
14	Корхонанинг умумий харажатларида инновацион фаолият харажатлари улуши			
15	Ходимларни ўқитиш харажатлари (бир ходим ҳисобига)		10,0	37,9
Жами:			100,0	

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг
2026-йил Бизнес-режа учун
6-И.ЛОВА**

Бухгалтерия баланси №1 -сонли шакл

Ўлчов бирлиги, минг сўм

Курсаткичлар номи	Сатр коди	Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига
1	2	3	4
Актив			
I. Узоқ муддатли активлар			
Асосий воситалар:			
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	010	14 013 749 362,00	14 463 749 362,00
Эскириш суммаси (0200)	011	5 854 005 455,00	6 054 005 455,00
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011)	012	8 159 743 907,00	8 409 743 907,00
Номоддий активлар:			
Бошланғич қиймати (0400)	020	2 127 437 842,00	2 127 437 842,00
Амортизация суммаси (0500)	021	38 020 062,00	43 020 062,00
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021)	022	2 089 417 780,00	2 084 417 780,00
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080)	030	916 667 820,00	916 667 820,00
Қийматли қўғозлар (0610)	040	651 908 685,00	651 908 685,00
Шўъба ҳўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050	257 955 613,00	257 955 613,00
қарам ҳўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060	301 583,00	301 583,00
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070	0,00	0,00
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	080	6 501 939,00	6 501 939,00
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090	1 274 315 825,00	1 074 315 825,00
Капитал қўйилмалар (0800)	100	2 911 800 470,00	2 611 800 470,00
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940)	110	875 910 646,00	875 910 646,00
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120		0,00
I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120)	130	16 227 856 448,00	15 972 856 448,00
II. Жорий активлар			
Товар-моддий заҳиралари, жами (сатр.150+160+170+180)	140	1 375 866 160,00	705 866 160,00
Ишлаб чиқариш заҳиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	1 375 866 160,00	705 866 160,00
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160		
Тайёр маҳсулот (2800)	170		
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180		
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	3 922 935 205,00	2 897 935 205,00
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200		
Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	11 255 015 177,00	4 655 015 177,00
шундан: муддати ўтган*	211		
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	7 769 865 559,00	1 169 865 559,00
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230		
Шўъба ва қарам ҳўжалик жамиятларнинг қарзи (4120)	240	837 981 167,00	837 981 167,00
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	743 355,00	743 355,00
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	1 160 232 190,00	1 160 232 190,00
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	63 917 793,00	63 917 793,00
Мақсадли давлат жамғармалари ва сугурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280	3 439 557,00	3 439 557,00
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290	240 638,00	240 638,00
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	4 021 505,00	4 021 505,00
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	1 414 573 413,00	1 414 573 413,00
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан:	320	470 103 135,00	470 103 135,00
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330	3 436,00	3 436,00
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	29 375,00	29 375,00
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350		
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	470 070 324,00	470 070 324,00
қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370	304 719,00	304 719,00
Бошқа жорий активлар (5900)	380	2 945 146 962,00	2 945 146 962,00
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	19 969 371 358,00	11 674 371 358,00
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390)	400	36 197 227 806,00	27 647 227 806,00
Пассив			
I. Ўз маблағлари манбалари			
Устав капитали (8300)	410	8 515 638 895,00	4 315 638 895,00
Қўшилган капитал (8400)	420		
Резерв капитали (8500)	430	2 035 443 749,00	2 035 443 749,00
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440		
Тақсимланмаган фойда (қолланмаган зарар) (8700)	450	574 522 158,00	1 024 522 158,00
Мақсадли тушумлар (8800)	460	829 407 639,00	829 407 639,00
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун заҳиралар (8900)	470		
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430+440+450+460+470)	480	11 955 012 441,00	8 205 012 441,00
II. Мажбуриятлар			
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	13 217 659 985,00	12 517 659 985,00
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491	19 678 072,00	19 678 072,00
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500		
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510		
Шўъба ва қарам ҳўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520	16 866 026,00	16 866 026,00
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230)	530		
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540		
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550		
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560		
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570	12 953 858 279,00	12 253 858 279,00
Узоқ муддатли қаралар (7820, 7830, 7840)	580	244 123 634,00	244 123 634,00
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590	2 812 046,00	2 812 046,00
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760)	600	11 024 555 380,00	6 924 555 380,00
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	9 908 815 669,00	5 808 815 669,00
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	2 241 151 560,00	1 841 151 560,00
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620		
Шўъба ва қарам ҳўжалик жамиятларга қарз (6120)	630	999 986 623,00	199 986 623,00
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640	402 196 533,00	402 196 533,00
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650		
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660		
Олинган бўнақлар (6300)	670	5 479 415 417,00	3 079 415 417,00
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	676 877 854,00	176 877 854,00
Сугурталар бўйича қарз (6510)	690		
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520)	700	20 507 303,00	20 507 303,00
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	1 022 797,00	1 022 797,00
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	124 525 785,00	124 525 785,00
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730	135 546 562,00	135 546 562,00
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740		
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750	577 996 616,00	577 996 616,00
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760	365 328 330,00	365 328 330,00
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	24 242 215 365,00	19 442 215 365,00
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	36 197 227 806,00	27 647 227 806,00

МОЛИЯВИЙ НАТИЖАЛАР ТУГРИСИДА ХИСОБОТ - 2-сонли шакл

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	Ўтган йилнинг шу даврида		Ҳисобот даврида	
		Даромадлар (фойда)	Харажатлар (зарарлар)	Даромадлар (фойда)	Харажатлар (зарарлар)
1	2	3	4	5	6
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	42 942 887 863,37	x	40 316 207 097,51	x
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	020	x	37 064 202 970,78	x	33 152 585 181,81
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	030	5 878 684 892,58		7 163 621 915,70	
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080),шу жумладан:	040	x	6 623 621 234,72	x	5 055 559 535,75
Сотиш харажатлари	050	x	4 495 480 025,98	x	2 533 552 506,61
Маъмурий харажатлар	060	x	230 255 433,43	x	254 498 134,70
Бошқа операцион харажатлар	070	x	1 897 885 775,30	x	2 267 508 894,43
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	080	x		x	
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090	3 035 955 151,38	x	479 797 777,14	x
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090)	100	2 291 018 809,25		2 587 860 157,10	
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	1 289 632 742,79	x	104 151 051,25	x
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	12 300,00	x		x
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130		x		x
Молиявий ижарадан даромадлар	140		x		x
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	1 289 620 442,79	x	104 151 051,25	x
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160		x		x
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:	170	x	2 729 712 882,29	x	2 177 614 877,45
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180		733 581 912,41		827 813 430,06
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190	x		x	
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	x	1 996 130 969,88	x	1 349 801 447,39
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	x		x	
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	850 938 669,75		514 396 330,90	
Фавқуллоддаги фойда ва зарарлар	230				
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	850 938 669,75		514 396 330,90	
Фойда солиғи	250	x	171 143 626,30	x	77 159 449,64
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	x		x	
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	679 795 043,45		437 236 881,27	

**“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг
2026-йил Бизнес-режаси учун
7-ИЛОВА**

**“Худудий электр тармоқлари” АЖ корхоналари томонидан 2026 йил учун электр энергиясини сотиш
ПРОГНОЗИ**

(млн.кВт.соат)

№	Худуд номи	2026 йил	Прогноз			
			I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
1	Қорақалпоғистон Республикаси	1 478,5	422,7	342,5	365,0	348,4
2	Андижон вилояти	4 452,8	1 486,3	828,4	786,7	1 351,4
3	Бухоро вилояти	3 096,3	744,1	797,0	881,4	673,8
4	Жиззах вилояти	1 678,2	426,5	412,5	428,3	411,0
5	Қашқадарё вилояти	5 234,9	1 326,1	1 321,1	1 399,1	1 188,6
6	Навоий вилояти	1 447,7	305,1	302,6	456,6	383,4
7	Наманган вилояти	4 666,7	1 324,4	1 025,7	1 065,3	1 251,3
8	Самарқанд вилояти	4 693,3	1 407,3	1 004,0	1 017,3	1 264,7
9	Сурхондарё вилояти	2 942,2	785,9	691,4	761,8	703,0
10	Сирдарё вилояти	1 739,2	472,9	382,3	445,5	438,5
11	Тошкент вилояти	4 917,1	1 471,1	1 075,5	1 295,1	1 075,4
12	Фарғона вилояти	4 385,8	1 286,6	944,6	959,5	1 195,1
13	Хоразм вилояти	2 213,6	628,4	509,1	514,8	561,4
14	Тошкент шаҳри	6 428,8	1 675,4	1 443,7	1 611,5	1 698,2
ЖАМИ:		49 375,4	13 762,9	11 080,4	11 987,9	12 544,2

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг
2026-йил Бизнес-режаси учун
8-илова**

**"Худудий электр тармоқлари" АЖ таркибига кирувчи корхоналарнинг
2026 йил учун барча турдаги таъмирлаш ишларини бажаришга сарфланадиган маблағлар
ПРОГНОЗ КЎРСАТКИЧЛАРИ**

млн.сўм

Т/Р	Корхона номи	Электр тармоқлар ва ускуналар таъмири	Бино ва иншоотлар таъмири	Автотранспорт ва механизмлар таъмири	ЭЭХОваНҚАТ (АСКУЭ) таъмири	Жами
1	Қорақалпоғистон филиали	19 402,4	729,0	1 712,0	4 398,9	26 242,2
2	Андижон филиали	22 018,0	170,0	1 124,0	7 267,9	30 579,9
3	Жиззах филиали	19 982,8	1 356,0	1 339,8	3 251,5	25 930,1
4	Қашқадарё филиали	27 879,3	1 950,0	1 705,0	7 919,6	39 453,9
5	Навоий филиали	17 823,9	1 201,4	1 591,4	3 070,6	23 687,3
6	Наманган филиали	22 975,6	1 820,0	1 320,0	6 965,6	33 081,2
7	Самарқанд филиали	23 069,7	2 250,0	2 300,0	9 698,0	37 317,7
8	Сурхондарё филиали	20 996,1	1 070,0	2 000,0	6 028,6	30 094,7
9	Сирдарё филиали	16 152,0	950,0	960,0	2 161,2	20 223,2
10	Тошкент филиали	29 320,0	1 948,7	1 500,0	7 898,6	40 667,3
11	Хоразм филиали	17 818,3	951,9	1 034,0	4 732,8	24 537,1
12	Тошкент шаҳри филиали	26 804,4	1 567,6	1 601,8	8 760,3	38 734,1
13	"Бухоро ХЭТК" АЖ	22 271,0	1 125,4	1 950,3	5 193,2	30 539,9
14	"Фарғона ХЭТК" АЖ	27 015,6	1 330,0	2 386,5	9 589,4	40 321,5
15	"Худудий электр тармоқлари" АЖ		2 000,0	2 000,0		4 000,0
	Жами	313 529,2	20 420,0	24 524,8	86 936,1	445 410,2

**"Худудий электр тармоқлари" АЖнинг
2026-йил Бизнес-режаси учун
9-илова**

**"Худудий электр тармоқлари" АЖда 2026 йилда харажатларни камайтириш бўйича
амалга ошириладиган**

ЧОРА-ТАДБИРЛАР ДАСТУРИ

T/p	Амалга ошириладиган чора-тадбирлар	Иқтисод қилинадиган маблағ млн.сўм	Амалга ошириш муддати	Масъул ижрочилар
Жами дастур доирасида		556 834,8		
I	Хом ашё ва материаллар учун харажатларни оптималлаштириш	-		
1	Темир-бетон таячларни ишлаб чиқариш			
2	Траверслар ишлаб чиқариш			
II	Энергия ресурсларини тежаш	-		
III	Технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш	310 145,8		
1	Мавсумий ишлайдиган ва юклама остида ёки кам юклама остида ишлайдиган куч ва тармоқ трансформаторларини вақтинча ўчириш, катта ёки кичик қувватлисига алмаштириш ҳамда тармоқ трансформаторларида фазалар аро кучланишларни рoстлаш ҳисобига иқтисод қилинган электр энергияси	15 560,4	2026 йил январь-декабрь	Бошқарув раисининг биринчи ўринбосари Б. Исломов Электр тармоқларидан фойдаланиш бош бошқармаси Н.Сулаймонов, Электр энергияси оқимлари ва йўқотишларни ҳисобга олишдепартаменти С.Фозилов
2	Ортиқча юклама билан ишлаб турган трансформаторларни каттасига алмаштириш ва паст ҳамда юқори кучланишли электр тармоқларида ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, шунингдек ўз эҳтиёжи учун сарфланган электр энергиясини иқтисод қилиш ҳисобига	8 145,4		
3	Тармоқларда модернизация ва реконструкция қилиш ишлари натижасида технологик йўқотишларни камайтириш	245 977,5		Бошқарув раиси ўринбосари Д. Носиров Электр энергияси оқимлари ва йўқотишларни ҳисобга олишдепартаменти С.Фозилов
4	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 декабрдаги 844-сонли қарорига асосан "Тошкент шаҳар электр тармоқлари" МЧЖ тизимида мавжуд 35 кВ ва ундан юқори кучланиш подстанция ва тармоқлари "Ўзбекстелн миллий электртармоқлари" АЖ балансига ўтиши муносабати билан харажатлар қисқаради.	40 462,5		Бошқарув раисининг биринчи ўринбосари Б. Исломов Электр тармоқларидан фойдаланиш бош бошқармаси Н.Сулаймонов
IV	Бошқарув ва ишлаб чиқариш ходимлари сонини оптималлаштириш	107 746,1		
1	Ходимлар сонини оптималлаштириш	62 064,0	2026 йил январь-декабрь	Бошқарув раиси ўринбосари Д. Носиров Меҳнат ва ойлик иш ҳақи ҳисобга олиш бошқармаси Д.Шарипов
2	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 декабрдаги 844-сонли қарорига асосан "Тошкент шаҳар электр тармоқлари" МЧЖ тизимида мавжуд 35 кВ ва ундан юқори кучланиш подстанция ва тармоқлари "Ўзбекстелн миллий электртармоқлари" АЖ балансига ўтиши муносабати билан харажатлар қисқаради.	45 682,2		Бошқарув раиси ўринбосари Д. Носиров Меҳнат ва ойлик иш ҳақи ҳисобга олиш бошқармаси Д.Шарипов
V	Асосий фондлар самарадорлиги ва меҳнат унумдорлигини ошириш	138 942,8		
1	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 декабрдаги 844-сонли қарорига асосан "Тошкент шаҳар электр тармоқлари" МЧЖ тизимида мавжуд 35 кВ ва ундан юқори кучланиш подстанция ва тармоқлари "Ўзбекстелн миллий электртармоқлари" АЖ балансига ўтиши муносабати билан харажатлар қисқаради.	9 462,2	2026 йил январь-декабрь	Бошқарув раиси ўринбосари Д. Носиров Марказий бухгалтерия ва молия бошқармаси В.Примкулов
2	Асосий воситаларни амортизация ставкаларини пасайтириш ҳисобига	129 480,6		Бошқарув раиси ўринбосари Д. Носиров Марказий бухгалтерия ва молия бошқармаси В.Примкулов
VI	Жараёларни рақамлаштириш	-		
VII	Харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларини оптималлаштириш	-		
VII I	Бошқа харажатларни камайтириш	-		