

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

**«Утверждено»
Решением Единственного
акционера АО «Региональные
электрические сети»
от 30.06.2021г. №5**

БИЗНЕС-ПЛАН развития АО «Региональные электрические сети» НА 2021-2023 ГОДЫ

г. Ташкент

СОДЕРЖАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА

1.	РЕЗЮМЕ.....	3
2.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
3.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ.....	8
4.	СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.....	9
5.	ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН	9
6.	ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН	10
7.	КРЕДИТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА.....	12
8.	ВЗЫСКАНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.....	13
9.	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.....	14
10.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА.....	14
11.	СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ.....	15
12.	ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	16

ПРИЛАГАЕМАЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

Приложения №1и №1а. Организационная структура и структура исполнительного аппарата Общества;

Приложение №2. Перечень реализуемых инвестиционных проектов;

Приложение №3. Смета доходов и расходов АО "Региональные электрические сети" на 2021-2023 годы;

Приложение №4. Информация о погашении кредитов, переоформленных на АО "Региональные электрические сети";

Приложение №5 План реализации полезной электроэнергии на 2021-2023 годы.

1. РЕЗЮМЕ

Акционерное общество «Региональные электрические сети» является специально уполномоченным органом хозяйственного управления, осуществляющим управление предприятиями территориальных электрических сетей, распределяющих и реализующих электрическую энергию конечным потребителям.

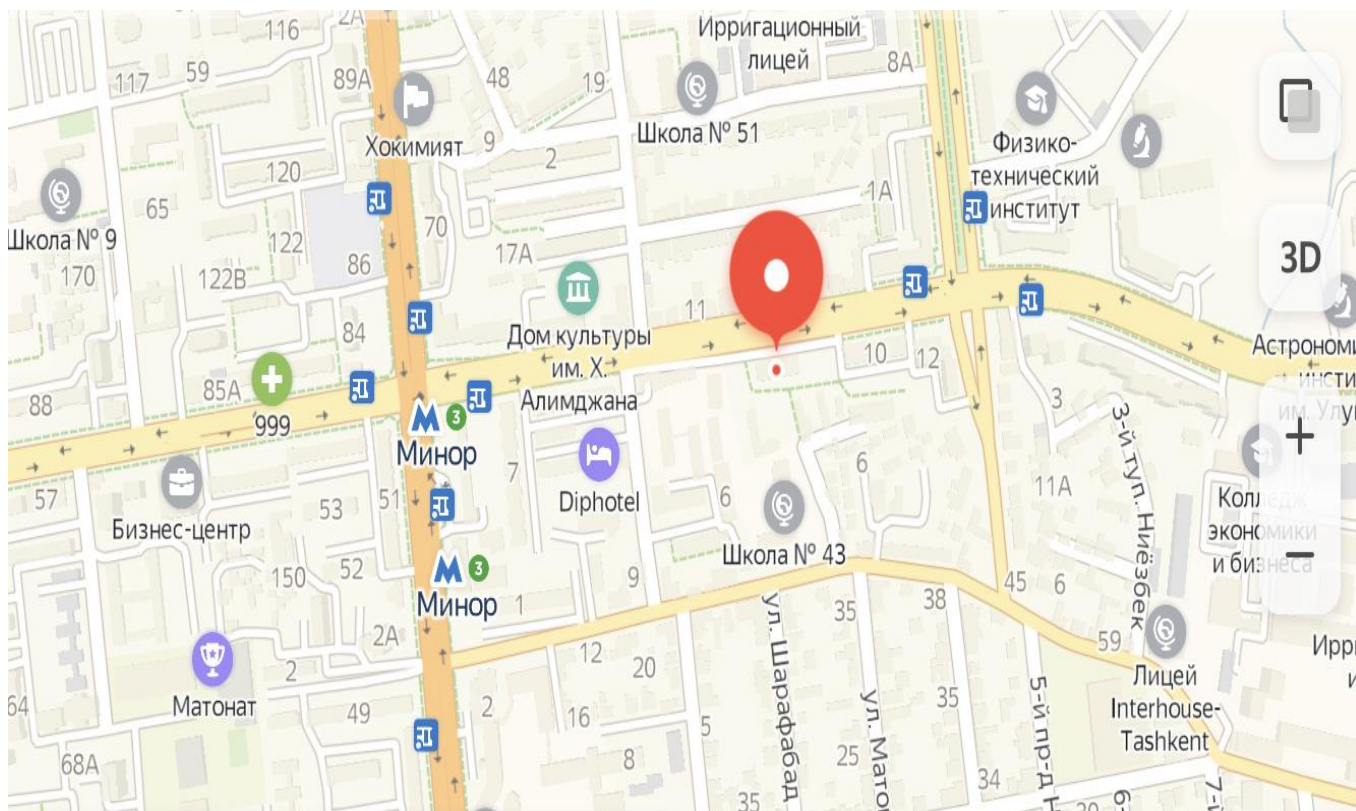
АО «Региональные электрические сети» создано приказом Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан от 15.04.2019г. №2к-ПО в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 года №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан»

Действующая Структура исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» утверждена Решением Единственного акционера Общества от 09.03.2020г. №2. Общая численность персонала составляет 110 штатных единиц (Приложение №1).

2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

2.1. Общая информация об Общества.

Контактные реквизиты АО «Региональные электрические сети»: 100084, Республика Узбекистан, г.Ташкент, ул.Осиё 8, Факс (+998 78) 150-75-35, e-mail: info@het.uz



Исходя из основной задачи по устойчивому и безопасному обеспечению экономики и населения республики электрической энергией, управлению территориальными предприятиями распределительных электрических сетей, АО «Региональные электрические сети» сохраняет комплексность своей структуры, позволяющей за счет средств, отчисляемых территориальными предприятиями электрических сетей на специальный накопительный целевой счет АО «Региональные электрические сети» осуществлять работы по реализации государственных программ по модернизации и обновлению распределительных электрических сетей.

В состав компании входят 15 предприятий и организаций, в том числе: 14 акционерных обществ и 1 общество с ограниченной ответственностью.

В структуре общества осуществляют свою деятельность 14 территориальных предприятий электрических сетей, осуществляющих функции по распределению, поставке и реализации электрической энергии конечным потребителям, а также 1 предприятие по обеспечению материально-техническими ресурсами.

В настоящее время в исполнительном аппарате АО «Региональные электрические сети» занято 110 человек управленческого персонала. Кроме этого также 119 человек занято в филиале «Центр автоматизации учета электрической энергии», созданном в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.02.2020 г. №111.

2.2 Потенциал существующих и прогнозируемых мощностей системообразующих структурных предприятий.

АО «Региональные электрические сети» осуществляет:

- управление предприятиями территориальных электрических сетей;
- распределение и реализацию электрической энергии конечным потребителям.

Распределительные электрические сети обеспечивают электроэнергией промышленных, непромышленных, сельскохозяйственных и бытовых потребителей. Протяженность линий электропередачи этих сетей значительно выше, чем у линий более высоких классов номинальных напряжений. От правильности выбора схем и параметров распределительных электрических сетей, эффективности управления их режимами в конечном итоге зависит надежность электроснабжения и качество электрической энергии потребителей.

Роль распределительных электрических сетей в экономике Республики Узбекистан - долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей за счет организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам инфраструктуры по тарифам, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электроэнергию для экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

В настоящее время распределительные электрические сети включают:

- трансформаторные подстанции (ТП) 110 кВ – 652 шт;
- трансформаторные подстанции (ТП) 35 кВ – 977 шт;

трансформаторные пункты (ТП) 6-10 кВ – 82,5 тыс. шт.;
воздушные линии электропередачи (ВЛ) 110 кВ – 14 250,4 км;
воздушные линии электропередачи (ВЛ) 35 кВ – 13 811,6 км;
воздушные линии электропередачи (ВЛ) 6-10 кВ – 96006,4 км;
воздушные линии электропередачи (ВЛ) 0,4 кВ – 128200,7 км.
Более 55% элементов распределительных сетей эксплуатируется со сроком (возрастом) более 30 лет и практически отработали свой ресурс.

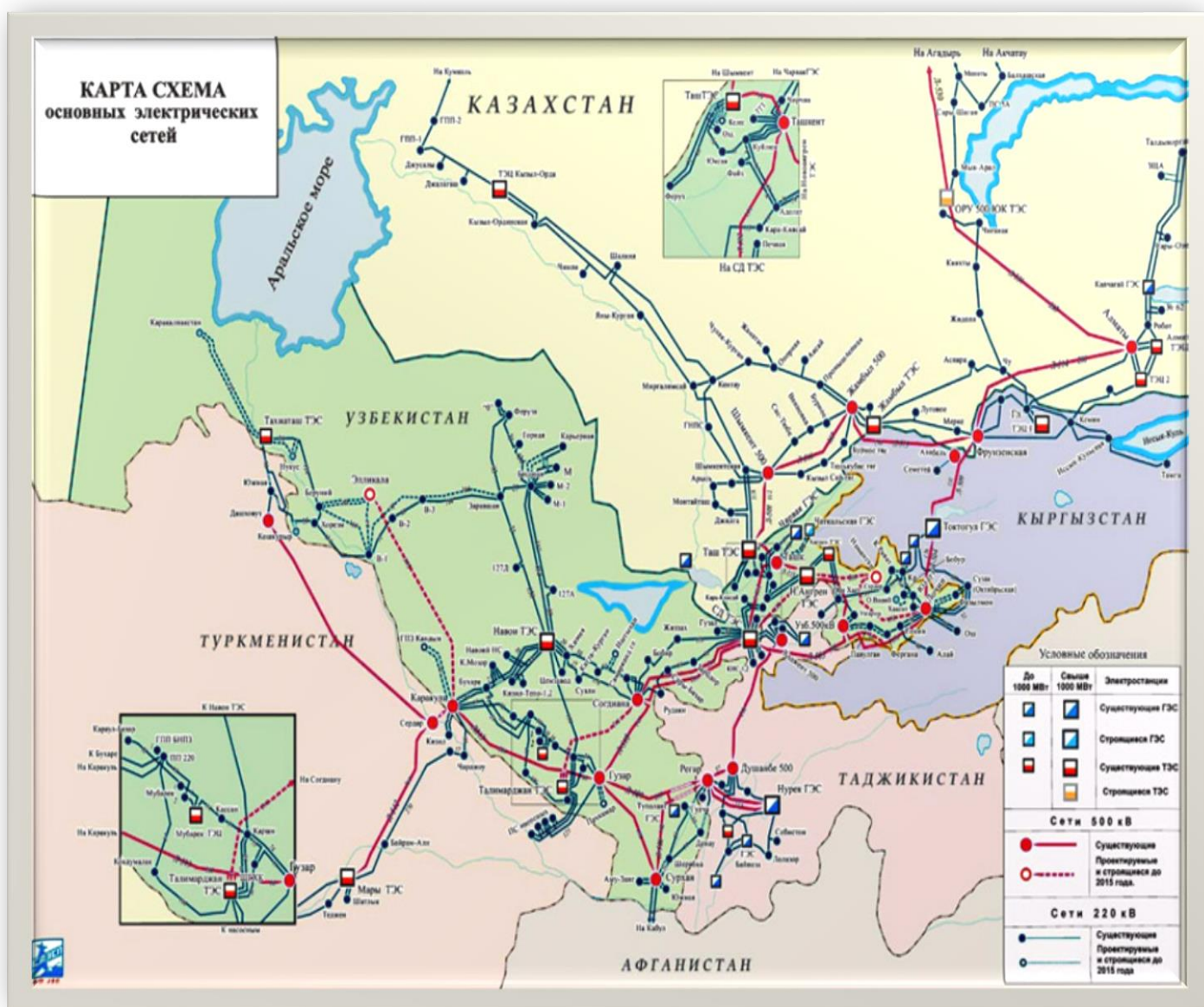
Количество ВЛ с возрастом:

более 30 лет – для 58% ВЛ 6-10 кВ и для 59% ВЛ-0,4 кВ;

Требуют обновления и модернизации:

ТП – 43 200 шт.(52%);

ВЛ 0,4-10 кВ – 130040,1 км (58%).



Текущее состояние распределительных электрических сетей позволяет на сегодняшний день обеспечить полезную поставку электроэнергии потребителям в

объеме 60 млн.кВт.ч. Однако, высокий уровень износа линий электропередачи и трансформаторных пунктов уже в ближайшее время не позволит осуществлять надежную поставку электрической энергии без проведения глубокой модернизации действующих и ввода новых производственных мощностей.

Всё более нарастающий спрос на электроэнергию (до 6-9% в год) является одним из основных трендов развития электроэнергетической отрасли, определяющим ход развития распределительных электрических сетей в Узбекистане. Такие темпы обусловлены сохранением высоких темпов роста узбекской экономики (к 2025 году энергопотребление возрастёт почти в 1,5 раза).

В течение ближайших 2-3 лет АО «Региональные электрические сети» предстоит внедрять технологии, которые уже используются в сетевых комплексах развитых стран. В частности, предстоит внедрять технологии «умных» сетей, позволяющих повысить пропускную способность и стабильность сети, сократить потери и издержки на технический и коммерческий учет у потребителя.

Общая протяженность электрических сетей напряжением 0,4-110 кВ составляет более 252,27 тыс.км, в эксплуатации находятся 1632 подстанций напряжением 35 кВ и выше общей установленной трансформаторной мощности более 43 млн. кВА и 82591 трансформаторных пунктов 6 - 10 кВ.

Транспортировка электрической энергии от генерирующих источников до распределительно - сбытовых предприятий осуществляется со стороны АО «Национальные электрические сети Узбекистана» по магистральным электрическим сетям напряжением 220 - 500 кВ, протяженностью около 10 тыс.км.

Реализация электрической энергии конечным потребителям осуществляется 14 предприятиями территориальных электрических сетей АО «Региональные электрические сети» по линиям электропередачи напряжением 0,4-110 кВ протяженностью 252,27 тыс. км.

В результате выполнения запланированных Бизнес-планом Общества на 2020 год:

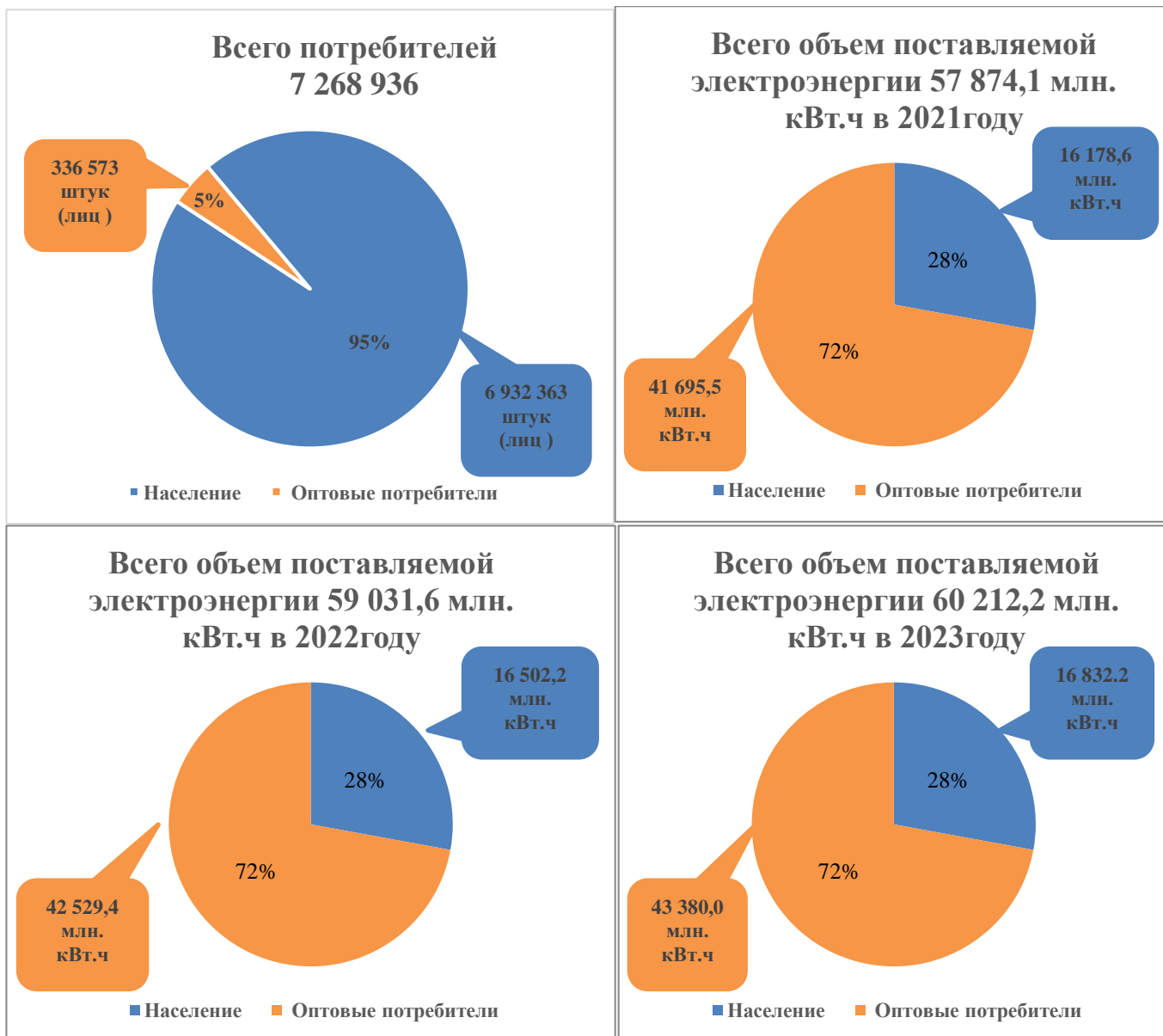
- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объёме 54,2 млрд. кВт.ч;
- в рамках государственных программ произведён капитальный ремонт распределительных электрических сетей протяженностью 23,2 тыс.км и 7754 трансформаторных пунктов;
- освоено инвестиций на общую сумму 144,3 млн. долл. США;
- обеспечена установка 7,28 млн. штук новых современных приборов учёта электроэнергии, а также модернизация и реконструкция 9304,7 км линий электропередач и 2727 трансформаторных пунктов.

**Количество существующих потребителей электроэнергии (клиентов) в
системообразующих структурных предприятиях и объёмов поставки
на 2021-2023 года**

АО «Региональные электрические сети»

№	Наименование предприятия	Количество клиентов (абонентов), шт.	в том числе,		Объём поставляемой электроэнергии млн. кВт.ч		
			физ. лица	юр. лица	2021 год	2022 год	2023 год
1	АО «Ташкентское ПТЭС»	716 224	692 472	23 752	5 932,0	6 050,6	6 171,7
2	АО «Ташкентское гор.ПЭС»	687 159	657 222	29 937	6 402,4	6 530,4	6 661,1
3	АО «Андижанское ПТЭС»	636 057	618 657	17 400	4227,1	4 311,6	4 397,9
4	АО «Ферганское ПТЭС»	831 676	785 653	46 023	5 212,9	5 317,2	5 423,5
5	АО «Самаркандское ПТЭС»	840 367	802 542	37 825	4 910,0	5 008,2	5 108,4
6	АО «Сурхандарьинское ПТЭС»	468 608	448 200	20 408	2 961,4	3 020,6	3 081,0
7	АО «Наманганское ПТЭС»	584 066	559 095	24 971	3 630,4	3 703,0	3 777,1
8	АО «Бухарское ПТЭС»	430 050	408 014	22 036	3 639,6	3 712,4	3 786,6
9	АО «Каракалпакское ПТЭС»	371 643	356 243	15 400	1 488,5	1 518,3	1 548,6
10	АО «Кашкадарьинское ПТЭС»	674 298	633 202	41 096	5 826,2	5 942,7	6 061,6
11	АО «Джизакское ПТЭС»	267 260	255 017	12 243	2 027,8	2 068,4	2 109,7
12	АО «Навоийское ПТЭС»	195 053	182 064	12 989	8 306,7	8 472,8	8 642,3
13	АО «Сырдарьинское ПТЭС»	178 670	166 175	12 495	1 486,1	1 515,8	1 546,1
14	АО «Хорезмское ПТЭС»	387 805	367 807	19 998	1 823,0	1 859,5	1 896,6
	Итого по всем распределительным электрическим сетям	7 268 936	6 932 363	336 573	57 874,1	59 031,6	60 212,2

Количество потребителей



По прогнозу на 2021 год объем планируется обеспечить полезную поставку электроэнергии конечным потребителям в объеме 57,9 млрд.кВт.ч.

При этом, в 2021 году будет осуществлена:

- модернизация распределительных ЛЭП 0,4-10 кВ протяжённостью 15 000 км;
- модернизация трансформаторных пунктов 0,4-10кВ в количестве 4 000 штук.

По прогнозу на 2022 год объем планируется обеспечить полезную поставку электроэнергии конечным потребителям в объеме 59,0 млрд.кВт.ч.

При этом, в 2022 году будет осуществлена:

- модернизация распределительных ЛЭП 0,4-10кВ протяжённостью 9 101,2 км;
- модернизация трансформаторных пунктов 0,4-10кВ в количестве 2 802 штук.

По прогнозу на 2023 год объем планируется обеспечить полезную поставку электроэнергии конечным потребителям в объеме 60,2 млрд.кВт.ч.

При этом, в 2023 году будет осуществлена:

- модернизация распределительных ЛЭП 0,4-10кВ протяжённостью 10401,4км;
- модернизация трансформаторных пунктов 0,4-10кВ в количестве 3 202 штук.

3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ

Органами управления АО «Региональные электрические сети» являются Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.

Высшим органом управления обществом является Общее собрание акционеров. В АО «Региональные электрические сети» все простые акции принадлежат одному акционеру-государству и в соответствии со статьёй 58 Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», общие собрания акционеров не проводятся.

Решения по вопросам, отнесенным настоящим Законом и уставом общества к компетенции общего собрания акционеров, принимаются Единственным акционером в лице Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан и подлежат оформлению в письменной форме.

Наблюдательный совет АО «Региональные электрические сети» состоит из 7 членов, персональный состав которого утверждается Решением Единственного акционера Общества.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется Исполнительным органом - Правлением общества. Правление состоит из 5 членов, в том числе председатель и 4-х заместителей, утверждаемых в должности Решением Единственного акционера Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества и состоит из 3-х членов.

Уставный фонд компании составляет 8 468 081 448 700 сум, разделенный на 84 680 814 487 штук акций номинальной стоимостью 100 сум.

4. СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.

Структурные подразделения компании обеспечивают поставку и реализацию электроэнергии с частотой 50Hz и напряжением от 0.4kV до 110kV на которую имеются сертификаты соответствия Национальной системы сертификации Республики Узбекистан. Согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан за №173 от 19.06.2009 года имеется сертификат соответствия на систему менеджмента качества, отвечающий международным стандартам ISO 9001: 2009, технически регламентируется согласно «Правил технической эксплуатации электроустановок» утвержденным Приказом начальника «Узгосэнергонадзора» за № 270 от 21.05.2004 года зарегистрированным МЮ 09.07.2004г. N1383.

5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН На 2021-2023 ГОДА

5.1. 2021 ГОД

АО «Региональные электрические сети» в 2021 году во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 28.12.2020г. № ПП-4937 «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы» предусмотрена реализация 7 инвестиционных проектов по строительству новых, модернизации и реконструкции действующих электрических сетей.

Общая стоимость данных проектов составляет 1050 млн. долларов США, в том числе:

стоимость нового строительства по четырем проектам составляет 32 млн. долл.;

стоимость модернизации и реконструкции по трем проектам составляет 1018 млн. долл. США.

По всем инвестиционным проектам разработаны сетевые графики с указанием объемов работ, сроков их выполнения и ответственных исполнителей от АО «Региональные электрические сети».

В том числе 5 инвестпроектов предназначены для обеспечения внешнего электроснабжения в рамках реализации проектов других отраслей согласно нормативно-правовым актам Республики Узбекистан.

АО «Региональные электрические сети» в 2021 году осуществляет реализацию собственных проектов по строительству и модернизации распределительных сетей, внедрению новых технологий на общую сумму 312,1 млн. долл. США, в том числе по источникам финансирования:

- иностранные инвестиции – 217,3 млн. долл.США;

- собственные средства 94,8 млн. долл.

АО «Региональные электрические сети» принимаются все необходимые меры по безусловному выполнению задач, поставленных руководством страны по ускорению ввода в эксплуатацию инвестиционных проектов по развитию электрических сетей для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей, совершенствования системы учета электроэнергии.

В целях успешной реализации инвестиционных проектов по развитию структурных предприятий АО «Региональные электрические сети» будут приняты меры по изысканию собственных средств путем увеличения поступления выручки за реализуемую электроэнергию. *Приложение №2*

5.2. 2022 ГОД

В соответствии с постановлениями Президента Республики Узбекистан в рамках выполнения государственной инвестиционной программы в 2022 году предусмотрена реализация пяти инвестиционных проектов по строительству и

реконструкции распределительных электрических сетей, разработке и внедрению новой биллинговой системы

Общая стоимость данных проектов составляет 1086,2 млн. долларов США, в том числе:

стоимость нового строительства по проекту “Строительство второй ВЛ 110кВ ПС Иштыхан-ПС Горнорудная протяженностью 61 км для внешнего электроснабжения создаваемых производств Навойского горно-металлургического комплекса (подключение ПС 110кВ «Горнорудная-2») составляет 6 млн. долл.;

стоимость модернизации и реконструкции по четырем проектам составляет 1080,2 млн. долл. США.

По всем инвестиционным проектам разрабатываются сетевые графики с указанием объемов работ, сроков их выполнения и ответственных исполнителей от АО «Региональные электрические сети».

О «Региональные электрические сети» в 2022 году предусмотрено осуществить реализацию собственных проектов по строительству и модернизации распределительных сетей, внедрению новых технологий на общую сумму 107,9 млн. долл. США, в том числе по источникам финансирования:

- иностраные инвестиции – 25 млн. долл.США;
- собственные средства 82,9 млн. долл.

АО «Региональные электрические сети» будут приняты все необходимые меры по безусловному выполнению задач, поставленных руководством страны по ускорению ввода в эксплуатацию инвестиционных проектов по развитию электрических сетей для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей, совершенствования системы учета электроэнергии.

В целях успешной реализации инвестиционных проектов по развитию структурных предприятий АО «Региональные электрические сети» будут приняты меры по изысканию собственных средств путем увеличения поступления выручки за реализуемую электроэнергию.

5.3. 2023 ГОД

В соответствии с постановлениями Президента Республики Узбекистан в рамках выполнения государственной инвестиционной программы в 2023 году предусмотрена реализация 5 инвестиционных проектов по строительству и реконструкции распределительных электрических сетей, разработке и внедрению новой биллинговой системы

Общая стоимость данных проектов составляет 1086,2 млн. долларов США, в том числе:

стоимость нового строительства по проекту “Строительство второй ВЛ 110кВ ПС Иштыхан - ПС Горнорудная протяженностью 61 км для внешнего электроснабжения создаваемых производств Навойского горно-металлургического комплекса (подключение ПС 110кВ «Горнорудная-2») составляет 6 млн. долл. Ввод предполагается в 2023 году ;

стоимость модернизации и реконструкции по четырем проектам составляет 1080,2 млн. долл. США.

По всем инвестиционным проектам разрабатываются сетевые графики с указанием объемов работ, сроков их выполнения и ответственных исполнителей от АО «Региональные электрические сети».

АО «Региональные электрические сети» в 2023 году предусмотрено осуществить реализацию проектов по строительству и модернизации распределительных сетей, внедрению новых технологий на общую сумму 171 млн. долл. США, в том числе по источникам финансирования:

- иностранные инвестиции – 100 млн. долл.США;
- собственные средства 71 млн. долл.

АО «Региональные электрические сети» будут приняты все необходимые меры по безусловному выполнению задач, поставленных руководством страны по ускорению ввода в эксплуатацию инвестиционных проектов по развитию электрических сетей для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей, совершенствования системы учета электроэнергии.

В целях успешной реализации инвестиционных проектов по развитию структурных предприятий АО «Региональные электрические сети» будут приняты меры по изысканию собственных средств путем увеличения поступления выручки за реализуемую электроэнергию.

Приложение №2 “Перечень реализуемых инвестиционных проектов”.

Динамика инвестиций по созданию новых, модернизации и реконструкции действующих объектов распределительных электрических сетей, реализуемых в 2022-2023 гг.

млн.долл.

Наименование	Согласно правительственных решении на 2021 год		на 2022 год		на 2023 год	
	Всего кап. вложений. на 2022г.	В том числе за счет собств. Средств	Всего кап. вложений на 2023г.	В том числе за счет собств. средств	Всего кап. вложений на 2024г.	В том числе за счет собств. средств
Всего:	312,1	94,8	107,9	82,9	171	71
новое строительство	6,6	6,6	1,5	1,5	4	4
модернизация и реконструкция	305,5	88,2	106,4	81,4	167	67

6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

В соответствии с протоколом Кабинета Министров Республики Узбекистан от 30.07.2020г. №02-02/1-1438 и протоколом Межведомственной тарифной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан от 29.07.2020г. №5, определён порядок распределения поступающих от реализации электроэнергии денежных средств между электроэнергетическими предприятиями. При этом, согласно данному порядку АО «Региональные электрические сети» выделяются денежные средства на содержание исполнительного аппарата в размере 1,3% от поступающих на накопительные целевые счета (22604) предприятий территориальных электрических сетей за вычетом налога на добавленную стоимость. То есть основным источником для функционирования и осуществления деятельности АО «Региональные электрические сети» будут средства выделяемые на его содержание со стороны 14 ти его структурных территориальных предприятий электрических сетей, а также дивиденды начисляемые на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах структурных предприятий.

ПРОГНОЗНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2021 – 2023 ГОДА.

млн.сум

№	Наименование	2020 год (факт)	2021 год (прогноз)	2022 год (прогноз)	2023 год (прогноз)
I.	Целевые поступления и доходы				
1.	Отчисление ПТЭС на содержание АО «Региональные электрические сети»	225 005,6	262 761,3	274 660,2	281 019,0
2.	Прочие доходы от финансовой деятельности	57 048,6	192 441,6	95 018,5	70 398,9
	(в т.ч. дивиденды)	57 048,6	192 441,6	95 018,5	70 398,9
	Всего:	282 054,2	455 202,9	369 678,7	351 417,9
II.	РАСХОДЫ				
2.	Расходы периода	56 907,5	81 076,5	97 330,8	116 859,3
2.1	Фонд оплаты труда	18 374,8	36 602,3	43 922,8	52 707,3
2.2	Единый социальный платеж	2 233,3	4 392,3	5 270,7	6 324,9
2.3	Износ	1 055,1	1 220,3	1 464,4	1 757,2
2.4	ГСМ	262,6	360,0	450,0	540,0
2.5	Вспомогательные материалы	2 605,2	382,4	458,9	550,7
2.6	Услуги сторонних организаций	3 144,6	4 150,8	4 952,1	5 942,5

2.7	Прочие затраты	29 231,9	33 968,4	40 811,9	49 036,7
2.7.1	в т. ч налоги	339,0	1 222,1	1 516,4	1 882,0
3	Расходы по финансовой деятельности (проценты по переоформленным кредитам и убытки от валютных курсовых разниц)	214 922,9	189 053,1	157 707,3	165 093,7
4	Доходы от финансовой деятельности (курсовая разница)	23 839,7	13 056,1		
5	Всего расходов	271 830,4	270 129,5	255 038,1	281 953,0
6	Прибыль до уплаты налогов	34 063,5	198 129,5	114 640,6	69 464,9
7	Налог на прибыль		4 584,0		
8	Чистая прибыль	34 063,5	193 545,5	114 640,6	69 464,9

Вместе с тем, кроме ожидаемых поступлений на содержание своего исполнительного аппарата, АО «Региональные электрические сети» планирует в течение 2021-2023 годов получить доходы в виде дивидендов в размере не менее 30%, начисляемых на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий.

**Сводная таблица планируемых дивидендов на долю
АО «Региональные электрические сети» в 2021-2023 годах**

№ п/п	Наименование предприятия	млн.сум		
		2021 год	2022 год	2023 год
1	Андижанское ПТЭС	8 371,2	7 686,9	7 927,3
2	Бухарское ПТЭС	11 620,0	6 793,8	7 277,7
3	Джизакское ПТЭС	10 011,9	3 331,3	3 113,0
4	Каракалпакское ПТЭС	3 312,3	1 030,5	2 120,7
5	Кашкадарьинское ПТЭС	8 526,1	4 390,9	4 957,8
6	Навоийское ПТЭС	28 667,7	2 482,0	3 304,3
7	Наманганское ПТЭС	2 747,9	6 609,2	7 339,1
8	Самаркандское ПТЭС	21 953,2	9 605,5	3 786,1
9	Сурхандарьинское ПТЭС	1 774,8	9 489,2	3 974,8
10	Сырдарьинское ПТЭС	11 933,3	15 579,9	4 549,8
11	Ташкентское ГорПТЭС	55 555,5	12 851,7	9 675,9
12	Ташкентское ПТЭС	25 130,3	5 582,8	6 012,0
13	Ферганское ПТЭС	1 397,5	7 646,0	3 215,7
14	Хорезмское ПТЭС	1 429,9	1 938,9	3 144,8
	ИТОГО:	192 441,6	95 018,5	70 398,9

Таким образом в течение 2021 года ожидаемые целевые поступления на содержание исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» составят 262,8 млрд. сум, а также будут получены доходы в виде дивидендов на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий в размере 192,4 млрд.сум. При этом расходы периода составят 81,1 млрд.сум, расходы по финансовой деятельности 189,1 млрд.сум, ожидаемая чистая прибыль составит 193,5 млрд.сум.

В 2022 году ожидаемые целевые поступления на содержание исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» составят 274,7 млрд. сум, а также будут получены доходы в виде дивидендов на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий в размере 95,0 млрд.сум. При этом расходы периода составят 97,3 млрд.сум, расходы по финансовой деятельности 157,7 млрд.сум, ожидаемая чистая прибыль составит 114,6 млрд.сум.

В 2023 году ожидаемые целевые поступления на содержание исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» составят 281,0 млрд. сум, а также будут получены доходы в виде дивидендов на долю АО «Региональные электрические сети» в уставных капиталах его структурных предприятий в размере 70,4 млрд.сум. При этом расходы периода составят 116,9 млрд.сум, расходы по финансовой деятельности 165,1 млрд.сум, ожидаемая чистая прибыль составит 69,5 млрд.сум.

Прогнозные Смета доходов и расходов на 2021-2023 годы по АО «Региональные электрические сети» прилагается. *Приложение №3.*

**Следует отметить, что доходность и прибыльность АО «Региональные электрические сети» напрямую зависит от тарифов за реализуемую электроэнергию конечным потребителям. При этом, в случае повышения тарифов за электроэнергию в течение 2022-2023 годов, доходность АО «Региональные электрические сети» может существенно возрасти в зависимости от коэффициентов роста тарифа.*

7. КРЕДИТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА

7.1 Информация по использованию кредита и стадия их осуществления

В АО «Региональные электрические сети» по кредитным средствам МФИ, коммерческих банков имеется задолженность по состоянию 01.01.2021г. на общую сумму 2 502 017,4 млн.сум, из них просроченная задолженность не имеется.

Погашение кредитных средств в 2021 году составит 815 977,8 млн. сум, в том числе по валютным кредитам 43 247,9 тыс.долл. США, по сумовым 335 093,01 млн.сум.

Информация о погашении кредитов в 2021 году прилагается. *Приложение №4*

8. ВЗЫСКАНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ.

Дебиторская задолженность за отпущенную электрическую энергию по предприятиям АО «Региональные электрические сети» по состоянию на 01.01.2020г.

составляла 2,6 трлн.сум, в том числе юридических потребителей – 780,87 млрд.сум, бытовых – 1826,79 млрд. сум. Дебиторская задолженность по состоянию на 01.10.2020г. составила 3,73 трлн. сум, в том числе за электроэнергию 3,49 трлн.сум.

За 9 месяцев 2020 года предприятиями АО «Региональные электрические сети» отпущено товарной продукции (электроэнергии) на 14,5 трлн. сум

Предприятиями АО «Региональные электрические сети» также проводится работа по внедрению современных электронных приборов учета электрической энергии. За истекший с момента начала внедрения период установлено 4,09 млн.штук адаптированных к АСКУЭ новых электронных приборов учета электрической энергии. При этом, до конца 2020 года у всех потребителей будет установлено 7,27 млн.штук современных приборов учёта. Это позволит полное внедрение АСКУЭ и биллинговой системы по всей территории Республики и переводом их на 100% предоплату за потребляемую электроэнергию.

В целях совершенствования механизма расчетов с потребителями электрической энергии совместно с соответствующими органами Республики Узбекистан для предотвращения роста задолженности приоритетными направлениями в 2021 году считается решение следующих вопросов:

1. Подготовка предложений для принятия Правительственных решений, предусматривающих:

1.1. Финансирование расходов Ассоциации водопользователей за электрическую энергию из государственного бюджета;

1.2. Утверждение порядка пропорционального распределения денежных средств, поступивших на счета предприятий коммунального хозяйства (предприятия водо-, теплоснабжения), с направлением части средств на оплату за электрическую энергию исходя из ее доли в структуре расходов и оказание финансовой поддержки местными органами власти;

1.3. Осуществление в установленном порядке передачи бесхозных объектов:

- водоснабжения населения на баланс межрегиональных водоводов и АО «Сувокава»;

- освещения на баланс департаментов коммунальной сферы органов местной власти и решение вопроса погашения задолженности за электрическую энергию данных объектов.

2. Утверждение порядка, предусматривающего установление запрета на ликвидацию предприятий всех форм собственности до полного погашения имеющейся задолженности за электрическую энергию.

План реализации полезной электроэнергии в 2021 году прилагается.

Приложение №5

9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года №4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного

управления в акционерных обществах» и Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года №207 утверждено Положение «О критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства», внедряются критерии оценки эффективности деятельности в АО «Региональные электрические сети», с дальнейшим ежеквартальным заслушиванием отчета исполнительного органа общества о ходе его исполнения.

10. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И РАСХОДЫ ПО ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ

10.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА.

АО «Региональные электрические сети» проводится целенаправленная работа по подготовке квалифицированных кадров для энергетической отрасли, повышению квалификации работников в соответствии с приоритетными задачами и требованиями.

Среднесписочная численность работающих в системе АО «Региональные электрические сети» составляет 25139 человек.



Сотрудники, из числа руководителей и специалистов АО «Региональные электрические сети» в соответствии с поручениями вышестоящих организаций (Администрация Президента РУз, Кабинет Министров РУз и др.) и руководства общества, систематически направляются в разные учебные центры на подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

Ежегодно в высших учебных заведениях осуществляется подготовка специалистов – бакалавров и магистров по энергетическим специальностям для Узбекской энергосистемы.

Численность работающих в аппарате АО «Региональные электрические сети» в 2021 году составит 110 человек.

Прогнозируемый фонд оплаты труда исполнительного аппарата АО «Региональные электрические сети» и филиала «Центр автоматизации учета электрической энергии» в 2021 году составит 36,602 млрд. сум.

Численность работающих в исполнительном аппарате АО «Региональные электрические сети» в 2021 году с учетом технического персонала составляет 127 человек.

Численность работающих в филиале «Центр автоматизации учета электрической энергии» созданном в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.02.2020 г. №111 составляет 119 человек.

В 2021 году планируется осуществление оплаты за обучение в Научно-образовательном центре корпоративного управления (ВШБП) 30 ответственных работников АО «Региональные электрические сети».

11. СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ.

В соответствии с требованиями Закона Республики Узбекистан «О благотворительности» планируется оказание спонсорской помощи со стороны АО «Региональные электрические сети» в 2021-2023 года в объемах не превышающих 10% от чистой прибыли, полученной по итогам предыдущего финансового года.

При этом непосредственное оказание спонсорской помощи планируется осуществлять исключительно на основании постановлений и решений Руководства страны и Правительства.

12. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В течение января-декабря 2020 года обеспечено:

1. Создание филиала «Центр автоматизации учета электрической энергии».
2. Осуществлена поставка конечным потребителям электроэнергии в объеме 53,6 млрд. кВтч.
3. Реализованы меры по выполнению государственных программ по Модернизации низковольтных электрических сетей, «Обод кишлок», «Обод махалла», «Внедрению АСКУЭ» и снижению себестоимости услуг на сумму 157,7 млрд. сум.
4. Проведен капитальный ремонт и достигнуто обновление 23 156,9 км распределительных электросетей и 7754 трансформаторных пунктов.
5. Введено в эксплуатацию и модернизировано 7 957,0 км линий электропередач, установлено и модернизировано 2 793 трансформаторных пунктов по всем регионам Республики. Также произведена установка 5 445 030 штук новых современных приборов учета электрической энергии в рамках реализации госпрограммы по внедрению АСКУЭ.

Следует отметить, что для выполнения плана действий на 2021 года по ускорению модернизации распределительных электрических сетей и решению проблемных вопросов планируется осуществление следующих мероприятий:

1. Создание в региональных предприятиях АО «РЭС» производств по выпуску железобетонных опор и металлических конструкций, а также цехов по ремонту силовых трансформаторов.

2. Обеспечение неукоснительного выполнения прогнозных показателей производств, в том числе расширению контингента потребителей и надежному обеспечению их электроэнергией.

3. Для ускорения реализации инвестиционных проектов планируется привлечение кредитов международных финансовых организаций (АБР, ФБР) в течение 2020-2023 годов.

В результате выполнения запланированных мер в течение 2021-2023 годов будет:

2021 году

- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объёме 57,9 млрд. кВт.ч;
- произведён капитальный ремонт распределительных электрических сетей протяженностью 26337,3 км и 9022 трансформаторных пунктов;
- освоено инвестиций на общую сумму 312,1 млн. долл. США;
- обеспечена установка 7,27 млн. штук новых современных приборов учёта электроэнергии и полное внедрение АСКУЭ по всей территории Республики, а также модернизация и реконструкция 15 000,0 км линий электропередач и 4 000 трансформаторных пунктов;
- обеспечено финансовое оздоровление и повышение экономической состоятельности 14-ти региональных предприятий электрических сетей;
- обеспечено получение чистой прибыли АО «Региональные электрические сети» в размере **114,6** млрд. сум.

2022 году

- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объёме 59,0 млрд. кВт.ч;
- освоено инвестиций на общую сумму 107,9 млн. долл. США;
- обеспечено финансовое оздоровление и повышение экономической состоятельности 14-ти региональных предприятий электрических сетей;
- обеспечено получение чистой прибыли АО «Региональные электрические сети» в размере **193,5** млрд. сум.

2023 году

- обеспечена поставка электроэнергии конечным потребителям в объёме 60,2 млрд. кВт.ч;

- освоено инвестиций на общую сумму 171,0 млн. долл. США;
- обеспечено финансовое оздоровление и повышение экономической состоятельности 14-ти региональных предприятий электрических сетей;
- обеспечено получение чистой прибыли АО «Региональные электрические сети» в размере **69,5** млрд. сум.